

รายงานประจำปี 2553

# 40<sup>th</sup> *Anniversary*



บริษัท อินโนว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# ปลอดสารก่อมะเร็ง 100%



40 ปี แห่งความภาคภูมิใจในการเป็นผู้ผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสู่สังคม....IRC ประกาศตัวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 100% งดใช้วัตถุดิบผลิตยางที่มีสาร PAH ซึ่งถูกระบุว่าเป็นสารก่อมะเร็ง โดยเล็งเห็นคุณค่า สวัสดิภาพและความปลอดภัยของผู้ใช้และมวลมนุษยชาติเป็นหลัก



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1	โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล	14
สารจากคณะกรรมการ	2	โครงสร้างการจัดการ	15
สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ	3	IRC กับสังคมและสิ่งแวดล้อม	24
พันธกิจของเรา	4	การกำกับดูแลกิจการ	26
ข้อมูลทั่วไป	5	รายการระหว่างกัน	34
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	35
โครงสร้างรายได้	8	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	36
โครงสร้างบริษัท	9	งบการเงิน	37
ปัจจัยเสี่ยง	10	ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร	76
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	11		

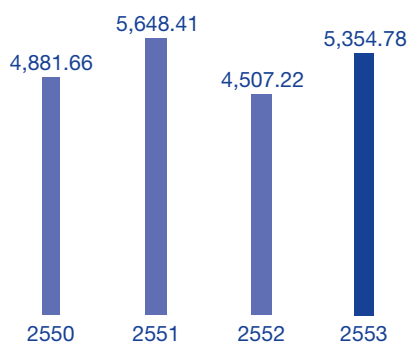


## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

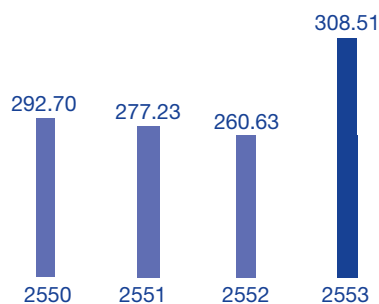
(หน่วย : ล้านบาท)

	2553	2552	2551
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,791.86	1,491.03	1,839.59
สินทรัพย์รวม	3,136.37	2,848.85	3,217.01
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,088.74	959.95	1,613.74
หนี้สินรวม	1,137.96	1,074.95	1,613.74
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,998.41	1,773.90	1,603.27
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	5,354.78	4,507.22	5,648.41
ต้นทุนขายและบริการ	4,771.29	3,949.29	5,121.40
รายได้รวม	5,389.60	4,539.94	5,694.23
กำไรขั้นต้น	583.49	557.93	527.01
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	209.25	216.28	234.73
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	400.82	358.23	338.11
ต้นทุนทางการเงิน	6.13	11.77	52.18
ภาษีเงินได้	86.18	85.83	8.70
กำไรสุทธิ	308.51	260.63	277.23
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.65	1.55	1.14
อัตราส่วนหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	1.80	1.50	1.95
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.54	1.30	1.39
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.0	8.87	8.02

รายได้จากการขายและบริการ



กำไรสุทธิ





ปี 2553 นับว่าเป็นปีที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเป็นปีที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการมาครบ 40 ปี ตลอดระยะเวลา 40 ปีของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นและทุ่มเทในการบริหารการจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด มุ่งสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ในอุตสาหกรรมและยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์ในภูมิภาค ด้วยการพัฒนาคุณภาพการผลิตและพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง รวมถึงดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทำให้ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา (1 ต.ค. 2552 - 30 ก.ย. 2553) มีรายได้จากการขายรวม 5,354.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 847.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.80 ซึ่งเป็นการสะท้อนถึงทิศทางการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย หลังจากที่ต้องประสบกับมรสุมทางเศรษฐกิจจากวิกฤตการเงินของสหรัฐอเมริกาเมื่อปลายปี 2551 อย่างไรก็ตามแม้ว่าต้นทุนวัตถุดิบจะถูกกดดันจากราคายางธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์โลกและสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อผลผลิต แต่บริษัทฯ ก็ได้พยายามควบคุมการบริหาด้านทุนอย่างเต็มที่ ทำการปรับราคาขายและปรับแผนการจัดซื้อให้เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังบริหารรายจ่ายทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ต่ำ ทำให้มีกำไรสุทธิยืนอยู่ที่ 308.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 47.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.37

ตลอด 40 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งในการเป็นผู้ผลิตยางรถจักรยานยนต์แห่งแรก และแห่งเดียวในประเทศไทยที่ประกาศตัวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยงดใช้วัตถุดิบผลิตยางที่มีสาร PAH ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำและเป็นสารที่อาจก่อให้เกิดมะเร็ง เมื่อสารนี้ตกค้างจากการสึกหรอของยางรถจักรยานยนต์ที่ใช้งานโดยทั่วไป หากสูดดมฝุ่นพิษเป็นระยะเวลานานก็มีความเสี่ยงต่อการเป็นมะเร็งได้ แม้ว่าในประเทศไทยจะยังไม่มีหน่วยงานใดออกมาตั้งกฎห้ามผู้ผลิตยางล้อใช้สารดังกล่าว แต่บริษัทฯ คำนึงถึงสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้บริโภค และมวลมนุษยชาติเป็นหลัก จึงได้ทุ่มเทงบประมาณและบุคลากรในการทำวิจัย และพัฒนาสูตรวัตถุดิบใหม่ปลอดสารก่อมะเร็งออกสู่สังคม

ท้ายที่สุดนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงาน พันธมิตรทางการค้า รวมถึงหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้องที่ได้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และต่อเนื่องตลอดไป

(นายโคจิ มัทซึดะ)  
รองประธานกรรมการ

# สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัท อินอว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร.เจษฎา โลห่อ้นจิตร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นาย วิชิต วุฒิสมนันต์ และนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระต่อคณะกรรมการในการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ครั้ง และเชิญผู้ตรวจสอบภายในอิสระเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2553 ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และแผนกบัญชี เพื่อรับทราบข้อมูลทางการเงิน และสอบถามในประเด็นต่างๆ

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแบบการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เข้ามาสอบทานเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในกระบวนการจัดซื้อภายในประเทศ สาขาวังน้อย ซึ่งผลการสอบทานไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2554 โดยได้เสนอให้แต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีในสังกัด Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยมีการกำหนดราคาให้เป็นไปตามราคาตลาด สำหรับการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการปกติและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอ

(รศ.ดร. เจษฎา โลห่อ้นจิตร์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ถนน รังสิต-นครนายก ตำบล ประชาธิปัตย์ อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130
สำนักงานสาขา	เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนน พหลโยธิน ตำบล ลำไทร อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170
โทรศัพท์	(66 2) 996 0890 (อัตโนมัติ 23 สาย)
โทรสาร	(66 2) 996 1439
หน่วยลงทุนสัมพันธ์	(66 2) 996 0890 ต่อ 212
Home Page	<a href="http://www.ircthailand.com">www.ircthailand.com</a>
E-mail Address	<a href="mailto:info@ircthailand.com">info@ircthailand.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001737 (เดิมเลขที่ บมจ. 247)
ธุรกิจหลัก	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และวงล้อรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
จำนวนหุ้นสามัญ	200,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ	1 บาท



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ภายใต้ชื่อ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างตระกูลลีอิสสระนุกูล ผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตยางรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางของประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC"

เมื่อความต้องการของตลาดยานยนต์เกิดความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสายการผลิตเพิ่มเติมในผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปประกอบในรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ตามคุณสมบัติ (SPECIFICATION) ที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าที่หลากหลาย และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจได้อีกทาง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2536 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ตลอดระยะเวลา 40 ปีที่บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศด้วยรางวัลเกียรติยศมากมาย รวมทั้งได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานในระดับสากล และการรับรองระบบการจัดการต่างๆ อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS16949 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ม.อ.ก.) มาตรฐานผลิตภัณฑ์ยุโรป (E-Mark) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ 2 แห่งแยกตามสายการผลิต คือ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และอำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ดำเนินการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์และประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์

## 1. โครงสร้างผลิตภัณฑ์

### 1.1 ชิ้นส่วนยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ใช้กระบวนการผลิตที่ซับซ้อน และใช้เทคโนโลยีที่สูง เนื่องจากยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะต้องมีคุณสมบัติทนทานต่อสภาพการใช้งานที่ต้องการแตกต่างกันออกไป ผลิตภัณฑ์นี้สามารถแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่มหลักๆ คือ ยาง Elastomer เพื่อใช้ในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เช่น ยางแท่นเครื่อง ยางขอบกระจก ยางขอบประตู ยางกันชน ประเก็นยาง จานระบายอากาศ เป็นต้น และยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ดิควาล์วทางเดินน้ำ, ยางหุ้มข้อต่อ, ยางพันท่อแอร์, ยางครอบวาล์วเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น มีฐานการผลิตอยู่ที่ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของผลิตภัณฑ์นี้จะเป็นผู้ประกอบการรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ เช่น ฮอนด้า โตโยต้า มิตซูบิชิ อิซุซุ ฟอर्ड มาสด้า นิสสัน ซูซูกิ ยามาฮ่า และคาวาซากิ

### 1.2 ยางนอกรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tire)

บริษัทฯ นับเป็นผู้ที่บุกเบิกตลาดยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และประสบความสำเร็จในการครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC" บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง รูปแบบ, ขนาด, คุณสมบัติ และสมรรถนะ เป็นต้น ปัจจุบันยางนอกรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ผลิตสามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งาน เช่น On Road Tire, Off Road Tire, Scooter Tire, และ Heavy Duty Tire มีกลุ่มลูกค้าหลักคือผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ ตลาดทดแทน และตลาดส่งออก และมีฐานการผลิตที่ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี



### 1.3 ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tube)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC" เช่นเดียวกับกับยางนอก บริษัทฯ ทำการวิจัยยางในรุ่นใหม่ ๆ ออกมาเพื่อสนองตอบความต้องการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีสินค้าที่มีศักยภาพอย่างยางรุ่นบิวทิวชนิดไม่รั่ว (Tuff-Up Tube หรือ Non-puncture tube) ซึ่งมีการบรรจุสารเคมีพิเศษ ภายในสารเคมีดังกล่าวจะเข้ามาอุดรอยรั่วทันทีในกรณียางในถูกของมีคมหรือของแหลม ซึ่งจะช่วยให้อายุการใช้งานของยางในให้มากขึ้น ซึ่งปัจจุบันได้ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยและเป็นลิขสิทธิ์เฉพาะของ IRC ปัจจุบันมีฐานการผลิตที่ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี โดยมีลูกค้าหลักคือผู้ประกอบการจักรยานยนต์ชั้นนำทั้งไทยและต่างประเทศ

### 1.4 วงล้อรถจักรยานยนต์ (Wheel Set Assembly)

ในปี 2546 บริษัทฯ เพิ่มสายการผลิตวงล้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นสายการผลิตที่ต่อเนื่องจากสายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ เป็นการประกอบยางนอก-ยางในเข้ากับวงล้อก่อนนำส่งให้กับลูกค้ามีฐานการผลิตที่ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีลูกค้า 2 รายคือ บริษัท ไทย ยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ซูซูกิ มอเตอร์ จำกัด

Auto Part



Moto Part



Motorcycle Tire and Tubes



Wheel Set Assembly



## โครงสร้างรายได้

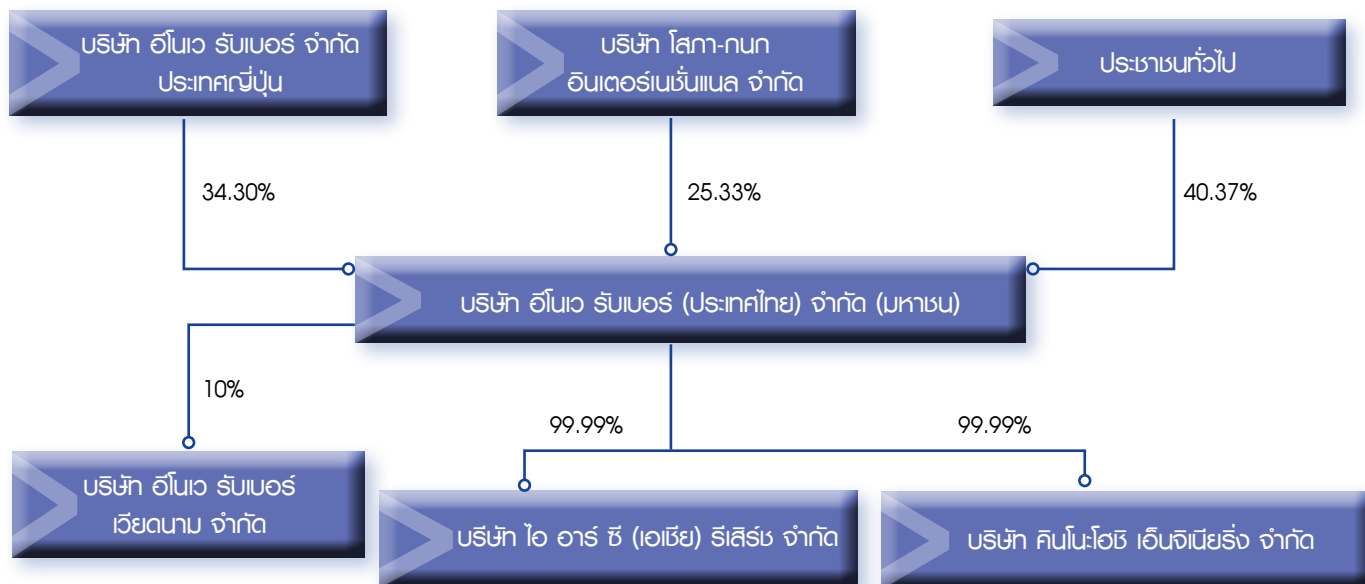
สำหรับโครงสร้างรายได้บริษัทฯ แบ่งเป็นยอดจำหน่ายชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมคิดเป็นร้อยละ 46.56 ต่อยอดขาย ยอดจำหน่ายยางนอกรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 33.60 ต่อยอดขาย ยอดจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 11.14 ต่อยอดขาย และวงล้อรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 8.70 ต่อยอดขาย สำหรับสัดส่วนระหว่างยอดจำหน่ายในประเทศและยอดส่งออกคิดเป็นร้อยละ 79.18 และ 20.82 ตามลำดับ ซึ่งรายละเอียดได้จำแนกไว้ดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,109.94	39.41	1,645.23	36.50	2,482.58	43.95
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,313.11	24.53	1,203.29	26.70	1,211.47	21.45
3. ยางในรถจักรยานยนต์	350.39	6.54	332.15	7.37	322.03	5.70
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	465.93	8.70	250.84	5.56	321.52	5.69
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>4,239.36</b>	<b>79.18</b>	<b>3,431.51</b>	<b>76.13</b>	<b>4,337.60</b>	<b>76.79</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	382.96	7.15	251.65	5.58	372.43	6.59
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	485.63	9.07	561.84	12.47	761.27	13.48
3. ยางในรถจักรยานยนต์	246.19	4.60	262.22	5.82	177.11	3.14
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>1,114.79</b>	<b>20.82</b>	<b>1,075.71</b>	<b>23.87</b>	<b>1,310.81</b>	<b>23.21</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายรวมทั้งหมด</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,492.90	46.56	1,896.88	42.08	2,855.01	50.54
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,798.74	33.60	1,765.13	39.17	1,972.73	34.93
3. ยางในรถจักรยานยนต์	596.58	11.14	594.37	13.19	499.14	8.84
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	465.93	8.70	250.84	5.56	321.52	5.69
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>5,354.15</b>	<b>100.00</b>	<b>4,507.22</b>	<b>100.00</b>	<b>5,648.41</b>	<b>100.00</b>
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย	<b>18.79%</b>		<b>(20.20%)</b>		<b>15.72%</b>	



# โครงสร้างบริษัทฯ

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนโอบี เอ็นจิเนียริง จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทร่วมทุน 1 แห่งคือ บริษัท อินโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก เพราะบริษัทเห็นว่าตลาดมีความต้องการในผลิตภัณฑ์ที่ค่อนข้างหลากหลาย ไม่ว่าจะในด้านประเภท, ลักษณะ, และคุณภาพในระดับที่แตกต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่ต่างกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 เพื่อสนับสนุนให้บริการด้านการวิจัย และพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท อินโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศ ญีปุ่น และลูกค้า

## 2. บริษัท คินโนโอบี เอ็นจิเนียริง จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อผลิตแม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะ สำหรับขึ้นส่วนยาง สำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ปัจจุบันทำการผลิตให้แก่บริษัทฯ

## 3. บริษัท อินโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

ในปี 2539 บริษัทฯ ร่วมทุนกับ The Asian Inoue Rubber PTE. Ltd. (Singapore) และ Sao Vang Rubber (Vietnam) Co., Ltd. จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10%) ก่อตั้ง Inoue Rubber Vietnam Co., Ltd. หรือ Cong Ty Tnm Cao Su Inoue Vietnam Co., Ltd. ขึ้นในประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อผลิตยางนอก-ยางใน (รถจักรยานยนต์ รถเข็น Barrow รถจักรยาน และ Hard Cart) เพื่อรองรับตลาดในประเทศเวียดนามที่กำลังขยายตัว



# ปัจจัยเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดผู้ประกอบการรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ มีทิศทางการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหลังจากภาวะถดถอยอย่างรุนแรงในปี 2552 ขณะเดียวกันผลจากการเปิดเสรีทางการค้าส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์บางรุ่นเข้ามายังไทยเพื่อขยายฐานการส่งออก รวมถึงมีการเปิดตัวรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ หรือ รถไฮโดคาร์ ออกสู่ตลาด แม้ว่าปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลให้ปริมาณความต้องการในผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นเช่นกัน เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงต้องเน้นความได้เปรียบในเชิงเทคโนโลยีที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทร่วมทุนจากญี่ปุ่น การมีบริษัทวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเองทำให้มีศักยภาพในการพัฒนาชิ้นงานร่วมกับลูกค้า การพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล การจัดส่งที่ตรงเวลา และการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน

สำหรับตลาดทดแทน (REM) ซึ่งตลาดมีความหลากหลายในระดับคุณภาพและราคาค่อนข้างมาก ลักษณะการแข่งขันในตลาดทดแทนจะเน้นในเรื่องของราคาเป็นหลัก ดังนั้นบริษัทฯ จึงเกิดความเสี่ยงจากการตัดราคา การถูกลอกเลียนแบบสินค้า หรือถูกขึ้นส่วนนำเข้าจากแหล่งประเทศที่ต้นทุนถูกกว่าเข้ามาแย่งชิงตลาดได้ ประกอบกับอุปสงค์ในตลาด OEM เพิ่มขึ้นมากทำให้กำลังการผลิตสำหรับตลาดทดแทนมีค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้การขยายตลาดทดแทนทำได้ไม่มากนักและเป็นโอกาสให้คู่แข่งเข้ามาชิงส่วนแบ่งการตลาดได้เช่นกัน เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทฯ ได้พยายามเดินหน้าให้ความรู้ในเรื่องคุณภาพที่แตกต่างควบคู่ไปกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายกำลังการผลิตในอนาคต ส่วนตลาดส่งออก (Export) ยังมีความเสี่ยงจากการฟื้นตัวที่เปราะบางของยุโรป และสหรัฐอเมริกา เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนการจำหน่ายตั้งแต่ปีที่แล้ว โดยมุ่งส่งออกไปยังฐานลูกค้าเดิมในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนัก ควบคู่ไปกับขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องอย่างประเทศอินเดีย เป็นต้น

### 1.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคายาง

ปีที่ผ่านมาราคายางธรรมชาติในตลาดโลกมีความผันผวนสูงมาก เนื่องจากหลากหลายปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหม่ที่ไ้ย่างธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักอย่างอุตสาหกรรมยางรถยนต์จีน และอินเดีย เป็นผลให้เกิดการขยายตัวของอุปสงค์และราคายางธรรมชาติในตลาดโลก การเก็งกำไรยางพาราในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าในโตเกียว (TOCOM) และสิงคโปร์ (SICOM) ก็มีผลผลักดันให้ราคายางธรรมชาติสูงขึ้นเช่นกัน สภาพอากาศที่แปรปรวนก็เป็นอุปสรรคต่อกริดน้ำยางส่งผลให้ผลผลิตยางพาราออกสู่ตลาดน้อยลงไม่เพียงพอต่อความต้องการในตลาด ผลจากความผันผวนของราคายางส่งผลต่อภาวะต้นทุนที่สูงขึ้นและกดดันความสามารถในการทำกำไร ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยการเจรจาปรับราคากับลูกค้า การเจรจาตกลงราคาซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ขายยาง ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ลดจำนวนของเสียให้มากที่สุด การควบคุมสินค้าคงคลังในปริมาณที่เหมาะสม เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบ และส่งออกสินค้าบางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เยนญี่ปุ่น และยูโร การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุน และรายได้ของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ และยูโรยังคงอ่อนค่าตามภาวะเศรษฐกิจที่ยังเปราะบาง ในขณะที่เงินเยนแข็งขึ้นตามแรงหนุนของนักลงทุน บริษัทฯ จึงต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

## 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม มีการตรวจสอบความสามารถในการชำระเงินสภาพคล่อง และกำหนดวงเงินสินเชื่อตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายก่อนอนุมัติการทำธุรกรรม จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อได้แสดงตามมูลค่าบัญชีของลูกหนี้การค้าที่ได้แสดงไว้ในงบดุลจำนวน 2.17 ล้านบาท



# การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม

### 1.1 กลุ่มลูกค้ารถยนต์

ตลาดรถยนต์ไทยในปี 2553 มีทิศทางฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง หลังจากที่หดตัวอย่างมากในปีก่อนจากปัญหาวิกฤตการเงินโลก โดยยอดประกอบรถยนต์ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2553 ขยายตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 83.74 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่อการขยายตัวมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และต่างประเทศมีทิศทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในอาเซียน ออสเตรเลีย และกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง นอกจากนี้ยังได้แรงหนุนจากการเติบโตในตลาดรถยนต์นั่งขนาดเล็กประหยัดพลังงานซึ่งผู้บริโภคให้ความสนใจมากขึ้น สำหรับปี 2553 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยคาดว่าจะการผลิตรถยนต์ของไทยจะทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1.7 ล้านคัน โดยแบ่งเป็นผลผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ 9.5 แสนคัน และผลผลิตเพื่อการส่งออก 7.5 แสนคัน

สำหรับปี 2554 ตลาดรถยนต์ยังมีทิศทางที่สดใส เนื่องจากกระแสของรถยนต์พลังงานทางเลือก และรถยนต์เล็กประหยัดพลังงานมีทิศทางที่ชัดเจนขึ้น โดยจะเห็นได้จากการประกาศเปิดตัวรถยนต์นั่งขนาดเล็กประหยัดพลังงานของค่ายรถยนต์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Honda, Suzuki, Mitsubishi, และ Toyota ต่างก็ประกาศแผนการผลิตที่ชัดเจนมากขึ้น ประกอบกับหลายค่ายรถยนต์ต่างมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต และสร้างโรงงานใหม่เพื่อรองรับความต้องการรถยนต์ในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้ล้วนแต่เป็นโอกาสที่จะทำให้ตลาดรถยนต์ขยายตัวได้อีกร้อยละ 7-8 ในปีหน้า

### 1.2 กลุ่มลูกค้ารถจักรยานยนต์

ตลาดรถจักรยานยนต์ไทยมีทิศทางขยายตัวที่สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2553 มียอดประกอบรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.37 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงค่ายรถจักรยานยนต์ต่างเปิดตัวรุ่นใหม่ พร้อมทั้งอัดกลยุทธ์ส่งเสริมการขายทุกรูปแบบเพื่อเพิ่มยอดขายอย่างต่อเนื่อง ในตลาดรถจักรยานยนต์รวมทุกประเภท รถจักรยานยนต์ประเภท เอ.ที. และระบบหัวฉีดยังคงเป็นรถที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องโดยมีฮอนด้าเป็นผู้นำตลาด ส่วนแนวโน้มในปี 2554 คาดว่าตลาดรถจักรยานยนต์ยังมีโอกาสที่จะเติบโตต่อเนื่องจากการกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ปรับสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเกษตรกรที่มีรายได้สูงขึ้นตามราคาสินค้าเกษตรที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงที่ผ่านมา

### 1.3 กลุ่มลูกค้า Sub Auto & Sub Motorcycle

จากการวิจัย และผลสรุปการลงทุนของญี่ปุ่นในกลุ่มประเทศอาเซียนมีอัตราที่ลดลง แต่จากสถิติการลงทุนในต่างประเทศของญี่ปุ่นในช่วงครึ่งปีแรก ญี่ปุ่นลงทุนในไทยสูงเป็นอันดับสองในเอเชียรองจากจีน หรือมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 ของเงินลงทุนของญี่ปุ่นในเอเชียทั้งหมดเป็น ที่น่าสังเกตว่าไทยเป็นประเทศหลักในเอเชียเพียงประเทศเดียวที่ญี่ปุ่นมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในช่วง 6 เดือนแรกของปีนี้ ขณะที่ญี่ปุ่นลงทุนในประเทศอื่นๆ ลดลงกว่าปีก่อน ทั้งในจีน อินเดีย ฮังการี ไต้หวัน เกาหลีใต้ และประเทศอาเซียนอื่นๆ อีกทั้งการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียน (อาฟตา) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมที่ผ่านมา มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย เนื่องจากอาฟตาจะทำให้อาเซียนรวมเป็นตลาดเดียว ก่อให้เกิดตลาดที่มีผู้บริโภคจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์สามารถผลิตสินค้าให้กับโรงงานผลิต โดยที่ผ่านมามีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เข้าสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก เนื่องจากอัตราภาษีสินค้านำเข้าส่วนใหญ่ภายใต้กรอบการเปิดเสรีต่างๆ ลดลงเหลือ 0% โดยเฉพาะกรอบอาฟตาจะเป็นโอกาสให้ไทยผลิตรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อส่งออกได้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีการผลิตรถยนต์เพื่อส่งออกได้มากขึ้น และเป็นผลดีต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไปพร้อมกัน คาดว่าในปี 2554 แนวโน้มของอุตสาหกรรมยานยนต์มีแนวโน้มดีอย่างต่อเนื่อง

แต่ในขณะที่เดียวกันผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต้องเผชิญกับสภาพการแข่งขันที่จะทวีความดุเดือด และรุนแรงมากขึ้น กล่าวคือ เดิมมีเพียงการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น แต่ในอนาคตอันใกล้นี้จะเป็นการแข่งขันกันในระดับนานาชาติ โดยต้องเผชิญกับการแข่งขันของชิ้นส่วนยานยนต์จากไต้หวัน จีน และอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทั้งในแง่ของการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพของสินค้าที่นำเข้ามาจากประเทศเหล่านี้ ซึ่งถือเป็นความท้าทายศักยภาพในด้านคุณภาพ ราคา และการควบคุมต้นทุนของผู้ผลิตแต่ละราย

#### 1.4 กลุ่มลูกค้า Non Automotive

ในปี 2553 สภาวะตลาดของกลุ่มอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ อย่างเช่น อุตสาหกรรมการเกษตร เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์พลาสติก และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ มีทิศทางขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2552 โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ โดยมีปัจจัยสนับสนุน คือ สภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้นส่งผลให้อำนาจการซื้อของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น ภาวะโลกร้อนทำให้ในหลายประเทศในกลุ่มประเทศในเอเชีย และสหภาพยุโรปมีการนำเข้าเครื่องปรับอากาศเพิ่มสูงขึ้น และการยกเว้นการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตในเครื่องปรับอากาศขนาดไม่เกิน 72,000 บีทียู เป็นต้น

สำหรับแนวโน้มในปีหน้าตลาดในกลุ่มนี้ยังคงขยายตัวได้คงไม่หวือหวามากนัก เพราะปัญหาค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอาจมีผลต่อความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคาลดลง เมื่อต้องแข่งขันกับประเทศอื่นที่ค่าเงินแข็งค่าน้อยกว่าเงินบาทของไทย อย่างไรก็ตามแม้ว่ากลุ่มนี้จะมุ่งแข่งขันทางด้านราคาแต่ด้วยปริมาณความต้องการใช้ชิ้นส่วนยางที่มีมาก และหลากหลาย ทำให้ตลาดนี้ยังคงเป็นตลาดที่น่าจับตามองของผู้ผลิตชิ้นส่วนยางต่อไป

## 2. พลวัตภายนอก-ภายในธุรกิจยานยนต์

### 2.1 ตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

สำหรับรอบปีที่ผ่านมา ตลาดรถจักรยานยนต์เติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้ว่าจะมีความไม่ปกติทางการเมืองทำให้สภาวะเศรษฐกิจจะลดตัวไปบ้างในช่วงต้นปีที่ผ่านมา แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศได้ใช้ความพยายามอย่างหนักในการกระตุ้นตลาด โดยการออกกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้มากขึ้น ส่งผลให้ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าภาคเกษตรกรรมเติบโตกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคมีมากขึ้น สภาพการแข่งขันโดยรวมของตลาดนี้ยังคงแข่งขันทางด้านคุณภาพ และราคาไปพร้อมกัน รวมทั้งการบริการทางด้านการจัดส่งต้องตรงต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เน้นหนักในทุกด้านมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ รักษาการเป็นผู้นำในตลาดส่วนนี้ได้

### 2.2 ตลาดสำหรับสินค้าทดแทน (Replacement Market)

การขยายตัวของตลาดทดแทนในปีนี้อย่าว่ามี การขยายตัวน้อยกว่าปีที่ผ่านมา หลังจากตลาดประสบกับปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศซึ่งส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว และธุรกิจโดยรวม และการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อภายในประเทศซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการบริโภคภายในประเทศ อย่างไรก็ตามสำหรับรอบปีที่ผ่านมา ยอดจำหน่ายของบริษัทฯ ยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ยางในรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตภายใต้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก) บริษัทฯ ยังได้รับความเชื่อมั่นทางคุณภาพจากผู้บริโภคภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง

สำหรับภาวะการแข่งขันในตลาดนี้ยังมีการแข่งขันที่ดุเดือด และมุ่งเน้นแข่งขันกันที่ราคาเป็นหลัก บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์ในเรื่องความคุ้มค่าของราคาเมื่อเทียบกับคุณภาพ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมการแข่งขันรถจักรยานยนต์ในสนามแข่งในงาน IRC-DID RIDE FOR LIFE รวมทั้ง 10 สนาม การร่วมกิจกรรมการอบรมสัมมนาสำหรับผู้ขี่อะไหล่รถจักรยานยนต์ในทุกภาคของประเทศ การส่งเสริมการจัดจำหน่ายร่วมกับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์อย่าง HONDA SUZUKI และ KAWASAKI การให้ความรู้ในการเลือกใช้ยางได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสมซึ่งให้ประโยชน์ต่อกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง ตลอดจนการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงขึ้น และกลุ่มตลาดที่มีความแตกต่าง และทันสมัยมากขึ้น อาทิเช่น ยางลายไฟใหม่ขนาด 14 นิ้ว ซึ่งมีดีไซน์โฉบเฉี่ยวสามารถใช้กับรถจักรยานยนต์ประเภทออโต้เมติกได้ทุกรุ่นทุกยี่ห้อ เป็นต้น

### 2.3 ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

แม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวมจะมีทิศทางที่ฟื้นตัวจากภาวะถดถอย แต่การฟื้นตัวในประเทศคู่ค้าเดิมอย่างประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในสหภาพยุโรปยังเป็นการฟื้นตัวที่เปราะบาง บริษัทฯ จึงต้องปรับเปลี่ยนแผนในการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาตลาด และกระตุ้นยอดขายให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศแถบเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศแถบประเทศอเมริกาใต้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนักเมื่อเทียบกับสหรัฐอเมริกา และประเทศในยุโรป อีกทั้งขยายการส่งออกไปยังประเทศคู่ค้ารายใหม่ที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องอย่างประเทศ อินเดีย ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้มากขึ้น ถึงแม้ว่าทางบริษัทจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าในหลายปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ก็สามารถปรับกลยุทธ์ในการจัดจำหน่ายสินค้า ตลอดจนการเจรจาต่อรองเพื่อขอปรับราคาสินค้าตามแนวโน้มของค่าเงินได้อย่างต่อเนื่อง

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

## 1. หลักทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 บาท

## 2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 13 อันดับแรกของบริษัทฯ (ข้อมูลตามวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2553) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศไทยญี่ปุ่น	68,600,000	34.30
2. บริษัท ไสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	50,666,000	25.33
3. นางพรดี ลีอิสสระนุกูล	6,500,000	3.25
4. CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED-CUSTOMER SAFEKEEP ACCOUNT	6,235,000	3.12
5. นางเพาพิลาส เหมวชิรวรรกร	5,400,000	2.70
6. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	4,363,275	2.18
7. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	3,840,500	1.92
8. น.พ. พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	3,600,000	1.80
9. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	3,321,275	1.66
10. นางสาวนิตา โคมทองสถิตย์	3,318,800	1.66
11. นายทง ลีอิสสระนุกูล	3,283,000	1.64
12. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	3,283,000	1.64
13. นายวิริยะ ตรังอดิษฐ์กุล	3,134,000	1.57

## 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี ส่วนบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลกับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

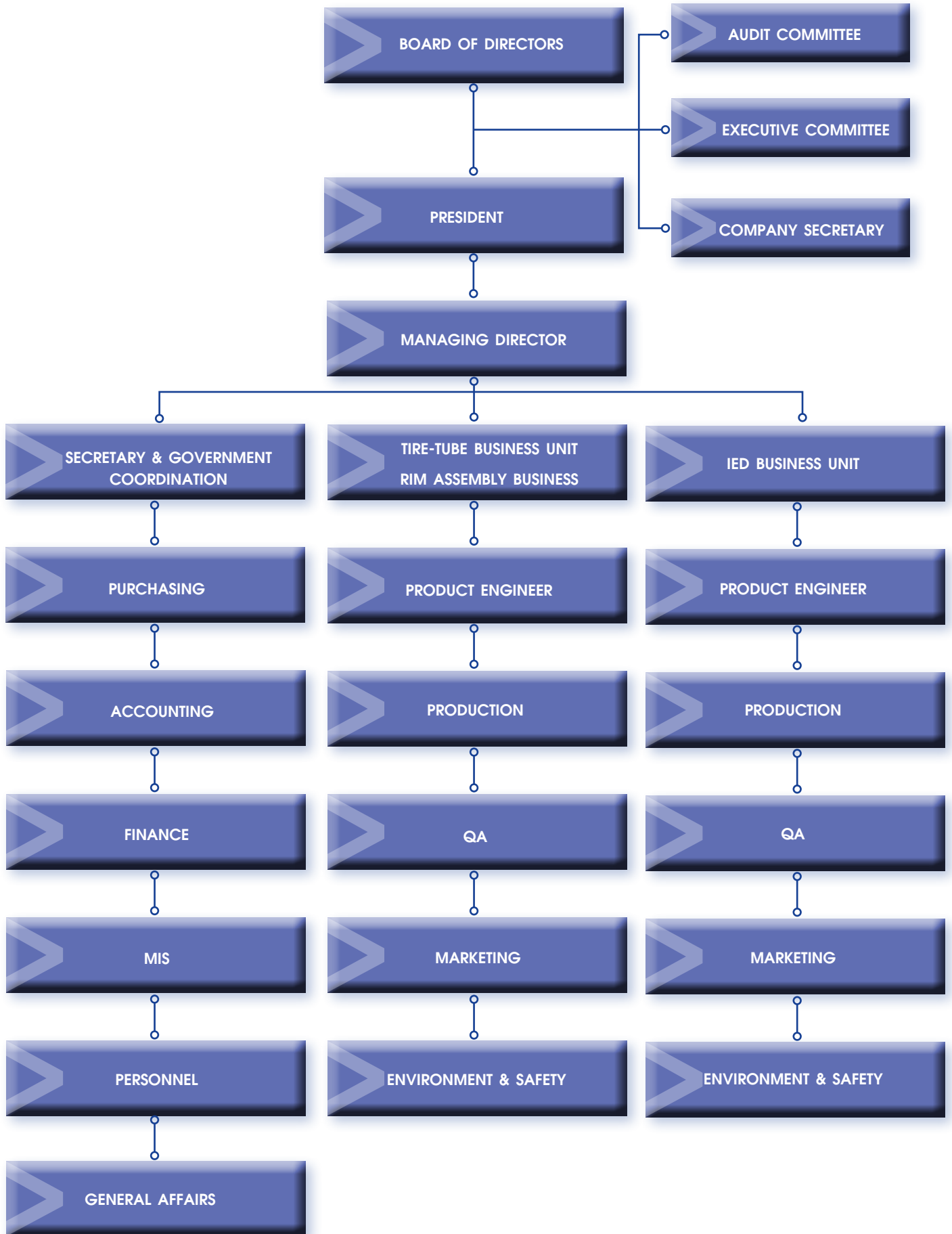
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2553*	2552	2551
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	308.51	260.63	277.23
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	200	200	200
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท:หุ้น)	0.50	0.42	0.45
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	100	84	90
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	32.41	32.23	32.46

\* เสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับการจ่ายเงินปันผล



# โครงสร้างการจัการ

## 1. โครงสร้างองค์กร



## 2. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะ Executive Committee โดยมีประธานกรรมการบริหาร (President) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้ (ประวัติดูได้ในข้อมูลกรรมการ)

ชื่อ-นามสกุล	Non-ED	ED	ID	AC	ตำแหน่งบริษัทฯ
1. นายโคจิ มัทซึดะ	/				รองประธานกรรมการบริษัท
2. นายโชอิจิ อิโนเว	/				กรรมการบริษัท
3. นางพิมพีใจ เหล่าจินดา		/			กรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร
4. นายทาเคชิ อารากาวา		/			กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ
5. นายมาซายุกิ อิโนเว	/				กรรมการบริษัท
6. นายทง ลีอิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
7. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
8. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	/				กรรมการบริษัท
9. นายยาซุมิ คาวาซากิ	/		/		กรรมการอิสระ
10. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร	/		/	/	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
11. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	/		/	/	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
12. นางสาวชวนา วิวัฒน์พินชาติ	/		/	/	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

#### หมายเหตุ

- \* บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549
- \* นายโคจิ มัทซึดะ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายชิเกรุ อุโนะ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553 และถูกแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการบริษัทแทน นายโชอิจิ อิโนเว ในคราวเดียวกันด้วย
- \* รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553 แทน นายกัมปนาท โลหะเจริญนิช ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
- \* นายยาซุมิ คาวาซากิ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน นายคิโยชิ โนมุระ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2553 โดยมีนางอิก้า เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย นายทง ลีอิสสระนุกูล หรือนางพิมพีใจ เหล่าจินดา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายมาซายุกิ อิโนเว หรือนายโคจิ มัทซึดะ หรือนายทาเคชิ อารากาวา รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณานโยบายการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี พิจารณางบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
5. ให้คำปรึกษา/ข้อเสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
7. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณานโยบายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
10. พิจารณานโยบายและ/หรือให้ความเห็นขอต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
12. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และสามี/ภรรยา บุตร/ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีหากมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
13. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

## การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความซื่อสัตย์ มีประวัติการทำงานที่ดีไม่มีประวัติเสื่อมเสียมาโดยตลอด โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่มานานกว่า 20 ปี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยรวม

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งหมด 3 ท่าน โดย 1 ในนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนี้

1. รศ.ดร. เจษฎา โลห่ออุ้นจิตร กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ (แทนนายกำปนาท โลหะเจริญนิษ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552)
2. นายวิฑิต วุฒิสสมบัติ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวชวณา วิวัฒน์พินชาติ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี ประวัติและประสบการณ์สามารถดูได้ในข้อมูลกรรมการ)

มีนางอวิกา เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงินหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคลากร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
8. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัท



## 2.3 กรรณการอิสระ

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุ่มจิตร์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	แทนนายกำปนาท โลหะเจริญวิเศษ ที่ลาออก เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552
2. นายวิจิต วุฒิสมาบัติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	
4. นายยาซูมิ คาวาซากิ	กรรมการอิสระ	แทนนายคิโยชิ โนมูระ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2553

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระเพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

## 2.4 คณะ Executive Committee

บริษัทฯ มีคณะ Executive Committee ที่ผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งบริษัท
1. นายโคจิ มัทซึดะ	สมาชิก Executive Committee
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	สมาชิก Executive Committee
3. นายทาเคชิ อารากาวา	สมาชิก Executive Committee
4. นายโคจิ ยามาอูจิ	สมาชิก Executive Committee

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งบริษัท
5. นายอิโรยูกิ ฮิบี	สมาชิก Executive Committee
6. นายคาซุฮิสะ อุซามิ	สมาชิก Executive Committee
7. นายมิชิโอะ นิชิทานิ	สมาชิก Executive Committee
8. นายชิเกรุ อุโนะ	สมาชิก Executive Committee
9. นายนฤทัย ปู่ทอง	สมาชิก Executive Committee
10. นายจตุพล เลหาชัยนาม	สมาชิก Executive Committee

หมายเหตุ นายอิโรยูกิ ฮิบี, นายคาซุฮิสะ อุซามิ, นายมิชิโอะ นิชิทานิ, และนายชิเกรุ อุโนะ ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยาม จึงไม่มีหน้าที่ต้องรายงานตามมาตรา 59

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะ: Executive Committee

- ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
- ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาสเพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน
- ดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- งัดชื่อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีต่อบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

#### 2.5 ผู้บริหาร 4 รายแรก

ผู้บริหารตามข้อกำหนดเรื่องบทนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย (นับจากประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดในฝ่ายบริหาร) รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้ (ประวัติดูได้ในข้อมูลกรรมการ)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งบริษัท
1. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทาเคชิ อารากาวา	กรรมการผู้จัดการ
3. นายโคจิ ยามาอุจิ	กรรมการบริหาร
4. นายนฤทัย ปู่ทอง	กรรมการบริหาร
5. นายจตุพล เลหาชัยนาม	กรรมการบริหาร
6. นางโสภา ล้ำเลิศวิทย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### 2.6 ประวัติการกระทำผิด

ในปีที่ผ่านมาไม่มีประวัติการกระทำผิดของกรรมการและผู้บริหาร

#### 2.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2553 กำหนดเป็นค่าตอบแทนรายปี ดังนี้ กรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร จำนวน 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี

สำหรับค่าตอบแทนรวมที่ได้รับจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2553) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,854,599 บาท รายละเอียด ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งบริษัทฯ	ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	76,484	แต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชิเกรุ อุโนะ เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
2. นายโชอิจิ อีโนเว	กรรมการ	120,000	
3. นางพิมพีใจ เหล่าจินดา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	80,000	
4. นายทาเคชิ อารากาวา	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	80,000	
5. นายมาซายุกิ อีโนเว	กรรมการบริษัท	120,000	
6. นายทง ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	120,000	
7. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	120,000	
8. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	กรรมการบริษัท	120,000	
9. นายชิเกรุ อุโนะ	กรรมการบริษัท	43,187	ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
10. นายคาซุฮิสะ อุซามิ	กรรมการบริษัท	17,802	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
11. นายฮิโรยุกิ ฮิปี	กรรมการบริษัท	17,802	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
12. นายขุมต์ ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	11,868	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
13. นายนฤทัย บุษทอง	กรรมการบริษัท	11,868	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
14. นายคิโยชิ โนมุระ	กรรมการอิสระ	73,644	ลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2553
15. นายยาซุมิ คาวาซากิ	กรรมการอิสระ	46,230	แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทน นายคิโยชิ โนมุระ เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2553
16. นายกำปนาท โลหเจริญนิข	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	44,505	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
17. รศ.ดร.เจษฎา โลหอุ้นจิตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	311,209	แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบแทน นายกำปนาท โลหเจริญนิข เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
18. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	220,000	
19. นางสาวชวนา วิวัฒน์พินชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	220,000	
รวมค่าตอบแทนสำหรับ 1 ต.ค. 52 - 30 ก.ย. 53		1,854,599	

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยามได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสจากบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นเงินจำนวนรวม 19.48 ล้านบาท

## 2.8 จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เท่ากับ 1,529 คน แบ่งออกเป็น พนักงานชาย 930 คน พนักงานหญิง 597 คน และเจ้าหน้าที่ต่างชาติ 2 คน

## 2.9 ลักษณะผลตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล(โบนัส) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลืองานสมรส งานอุปสมบท เป็นต้น บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจางานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนของพนักงานรวมทั้งสิ้น 387.78 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส สวัสดิการอื่นๆ จำนวน 380.87 ล้านบาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 6.91 ล้านบาท

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือ ข้อพิพาท ด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## 2.10 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานในแต่ละสายงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมที่จะพัฒนาในสายงานนั้นๆ ซึ่งเป็นส่วนช่วยผลักดันให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ดังรายละเอียดได้ชี้แจงในข้อการกำกับดูแลกิจการ

## 2.11 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อย่อย “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”



## IRC กับสังคมและสิ่งแวดล้อม

“จากวันนั้น...ถึงวันนี้ คือ 40 ปี แห่งการเป็นพลังผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพ  
ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม”

- **Eco product ปลอดภัยก่อนจะเริ่ม หนึ่งในจิตสำนึกเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ ได้ทุ่มงบประมาณและบุคลากรร่วมกว่า 2 ปี ในการศึกษาวิจัยค้นคว้าออกแบบผลิตภัณฑ์ทุกชนิดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อร่างกายมนุษย์ ด้วยการค้นคว้าหาสารพลาสติกไซเซอร์ใหม่ (Extender Oil) ซึ่งไม่มีส่วนผสมของ PAH (Polycyclic Aromatic Hydrocarbon) ซึ่งเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็งโดยหันมาใช้วัตถุดิบ Low PAH แบบปลอดภัยก่อนจะเริ่ม 100% มาผลิตอย่างทุกชนิด โดยมีประสิทธิภาพคงเดิมและเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของสมาคมผู้ผลิตยางและยางล้อแห่งสหภาพยุโรป โดยเริ่มใช้วัตถุดิบชนิดใหม่นี้ตั้งแต่ต้นปี 2553 ที่ผ่านมา แม้ว่ายังไม่มีหน่วยงานใดออกมาตั้งกฎห้ามผู้ผลิตยางล้อใช้สารพลาสติกไซเซอร์ที่มีสารก่อมะเร็ง แต่บริษัทฯ ก็คำนึงถึงสภาพแวดล้อมรวมทั้งความปลอดภัยของผู้ใช้และมวลมนุษยชาติเป็นหลัก นับว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางรถจักรยานยนต์แห่งแรกในเมืองไทยที่นำระบบการผลิตที่ใช้วัตถุดิบแบบ Low PAH



- **โครงการ ขับขี่ปลอดภัยใส่หมวกกันน็อก**

จากสถิติอุบัติเหตุเกี่ยวกับรถจักรยานยนต์บนท้องถนนมาจากการเมาสุรา ประมาทและไม่สวมหมวกกันน็อก เพื่อสร้างความปลอดภัยแก่ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์บนท้องถนน ป้องกันชีวิตและทรัพย์สินของผู้ขับขี่และผู้ร่วมทาง ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับจังหวัดปทุมธานีและสถานีตำรวจภูธรจังหวัดปทุมธานี รณรงค์ในโครงการ “ขับขี่ปลอดภัยใส่หมวกกันน็อก” เพื่อสร้างให้เป็น “ปทุมธานีโมเดล” ก่อนขยายการรณรงค์ไปยังจังหวัดอื่นๆ ต่อไป



- **โครงการ IRC Safety Ride for Life 2010**

เป็นโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่องทุกปีทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย โดยจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัยให้กับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ทั่วไป เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขับขี่มีความรู้เกี่ยวกับกฎจราจร ข้อควรปฏิบัติต่างๆ บนท้องถนน รวมถึงความรู้เกี่ยวกับอาการรถจักรยานยนต์ให้มากขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน

- **โครงการ IRC สดใส ปลอดภัย ไร้ควันบุหรี่**

เพื่อเป็นการพัฒนาให้บริษัทฯ เป็นสถานประกอบการปลอดบุหรี่อย่างแท้จริง และเป็นหน่วยงานที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อีกทั้งยังเป็นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคม CSR ด้วยการสร้างเสริมสุขภาพของพนักงานให้แข็งแรง บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการนี้กับสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม แผนงานพัฒนาสถานประกอบการปลอดบุหรี่ (สสส.) และได้รับรางวัลจากการเป็นสถานประกอบการปลอดบุหรี่ ระดับก้าวหน้า (Platinum)





### • โครงการ CSR Day for Directors

สืบเนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน CSR เพื่อให้ CSR ของบริษัทฯ มีทิศทางที่ชัดเจนและมีความเข้มแข็งมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการ CSR Day for Directors ซึ่งเป็นโครงการที่ทางสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยซึ่งร่วมกันจัดโครงการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งผลจากการเข้าร่วมโครงการทำให้กรรมการและผู้บริหารมีความเข้าใจในหลักการการดำเนินงาน CSR ที่ถูกต้องและสามารถกำหนดทิศทางแผนงาน CSR ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งภายในบริษัทและภายนอกบริษัทอย่างแท้จริง

### • การสานต่อด้านการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในปี 2553 ยังคงสานต่อโครงการเกี่ยวกับการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีนโยบายจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม มีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้แทนการใช้น้ำประปา การติดตั้งระบบบำบัดอากาศก่อนปล่อยสู่ภายนอก การติดตั้งฉนวนหุ้มหลังคาเพื่อลดอุณหภูมิภายในโรงงาน การนำเอาส่วนงานวิศวกรรมเข้าปรับปรุงเครื่องจักรทำให้สามารถลดใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ยังเดินหน้าลดใช้น้ำมันเตาซี (Heavy Oil) เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกทาง



### • การบริจาคสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

บริษัทฯ ยังคงเดินทางบริจาคสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมตลอดทั้งปี ดังนี้

- มอบหน้ากากอนามัยให้กับเจ้าหน้าที่กรุงเทพมหานคร เพื่อป้องกันสารพิษจากควันเผาจากเหตุการณ์ไม่สงบ ในช่วงเดือน เมษายน 2553
- ร่วมบริจาคเงินผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเฮติ
- ร่วมบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมผ่านทางครอบครัวข่าว 3
- สนับสนุนเงินทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์
- สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับทีมนักศึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเพื่อไปแข่งขันในรายการ 2010 Student Formula SAE Competition ที่ประเทศญี่ปุ่น
- สนับสนุนงานกาชาดของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี
- บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แคว่ดสวนแก้ว
- เลี้ยงอาหารแก่ผู้ต้องขังที่เรือนจำอุทัย



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีเจตนาที่มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นแนวทางปฏิบัติรวมทั้งนำมาปรับปรุงการดำเนินงานองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลจากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2553 ระดับ “ดีมาก” หรือ 4 ดาว จัดประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้รับการประเมินจาก สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี 2553 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

ตลอดปี 2553 บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

### 1. สิทธิผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในปี 2553 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระการประชุมที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ อันได้แก่ การแต่งตั้งกรรมการที่จะเข้ามาบริหารบริษัทฯ, ค่าตอบแทนกรรมการ, การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี, การจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น โดยในแต่ละวาระจะแสดงข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการประกอบการตัดสินใจในการลงคะแนนในวาระต่างๆ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา
- 1.2 บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม 30 วัน กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เช่นกัน
- 1.3 ก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนที่ไม่ยุ่งยาก รวมทั้งจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 1.4 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้บันทึกประเด็นซักถามและคำตอบที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ รวมถึงบันทึกมติของที่ประชุมไว้ชัดเจนในรายงานประชุม โดยบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระให้ชัดเจนว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมล่วงหน้าพร้อมทั้งแจ้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ และไม่มีการเพิ่ม



วาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข. ที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดอยู่ในจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ว่า “ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน” ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ในกรณีที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ก่อนหรือภายหลังจากในช่วงเวลาที่ห้าม บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ภายหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกท่านและพนักงานในส่วนงานที่อาจจะมีรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น แผนกจัดซื้อ, แผนกการตลาด, และแผนกบุคคล แสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาและจัดส่งให้หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้เก็บรวบรวมในทุกปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไปแล้วตั้งแต่ปี 2550 และตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแบบรายการการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามนิยาม โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานแบบต่อบริษัทฯ ภายใน 30 วันยายนของทุกปี เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวต่อรองประธานกรรมการบริษัทฯ (เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการแทน นายวิทวัส ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549) และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานทราบในจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

#### 3.1 ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของตามที่ได้กล่าวไว้ในสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 3.2 ต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักอย่างยิ่งกับการสร้างความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ เพราะพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายที่ชัดเจน



ในการบริหารและดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ได้มาตรฐานตามระบบสากลและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังส่งเสริมและพัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดี เพื่อให้พนักงานมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี อันจะนำไปสู่การทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลจากความพยายามในการสร้างเสริมให้พนักงานมีความปลอดภัยและมีชีวิตที่ดีขึ้น ทำให้ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้แก่ รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน” รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” และ รางวัล “ระดับทองแดง” ในโครงการ Zero Accident รวมถึงได้รางวัลจาก สสส. สถาบันพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโครงการพัฒนาสถานประกอบการปลอดภัย ระดับก้าวหน้า (Platinum)

ตลอดปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อพนักงาน โดยสรุปดังนี้

### ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนที่จะให้มีความปลอดภัยทั้งการทำงานและสภาพแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อวางมาตรการและติดตามความปลอดภัยในการทำงานในแผนกต่างๆ ในปี 2553 มีการฝึกอบรมเพื่อควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน อาทิ วิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล, การขับขี่รถโฟล์คลิฟท์เพื่อความปลอดภัย, การดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมหนีไฟประจำปี, การขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย เป็นต้น



### ด้านสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการให้สวัสดิการที่ดีและเพียงพอต่อพนักงาน ทั้งเรื่องความเป็นอยู่ เช่น มีการตรวจสุขภาพประจำปี, รถรับส่งพนักงาน, บริการข้าวฟรี, ค่ากะ, ค่าล่วงเวลา, เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น การสมรส การมีบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ในการรักษาพยาบาลบริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใน การเบิกค่ารักษาพยาบาล ซึ่งมีประกาศนียบัตรและเผยแพร่อย่างทั่วถึงกันในเว็บไซต์ภายในองค์กรและกฎระเบียบบริษัท ซึ่งแผนกบุคคลจะแจ้งให้



พนักงานใหม่ทราบในการปฐมนิเทศทุกครั้ง รวมถึงมีการสร้างอาคารวิทยานุสรณ์ที่วังน้อย เพื่อเป็นสถานที่สันทนาการให้กับพนักงานได้มาใช้รับประทานอาหาร ออกกำลังกาย และอ่านหนังสือ

### ด้านการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีการวางแผนการปฏิบัติล่วงหน้าว่าในแต่ละปีจะมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเข้าใหม่และพนักงานเดิมแต่ละระดับอย่างไร มุ่งเน้นคุณภาพคนและคุณภาพของงาน ซึ่งทุกปีแต่ละหน่วยงานจะพิจารณาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อตัวพนักงานและบริษัทฯ พร้อมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติโดยใช้ KPI วัดผลปีละครั้ง หลักสูตรที่มีการอบรมในปี 2553 เช่น หลักสูตรความรู้ด้านสิทธิแรงงานแก่นายจ้างและลูกจ้าง, หลักสูตร QCC Management,



หลักสูตร 5 ส, หลักสูตรการเป็นหัวหน้างานที่ดี, IFRS มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับผลกระทบในการปรับปรุงวิธีการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล, หลักสูตรอบรมเทคโนโลยีและการพัฒนาซึ่งบริษัทฯ จะส่งพนักงานไปแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาเทคนิคการผลิตใหม่ๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น และการส่งส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ไปอบรมเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อบังคับต่างๆ และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น



### 3.3 ต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ ในเรื่องของราคาและต้นทุนที่อยู่ในระดับที่แข่งขันได้, คุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้, การจัดส่งให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเทียบกับเกณฑ์การจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้, และการบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา ผลจากความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้รับรางวัลคุณภาพหลายๆ รางวัลและได้รับการประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาตลอด (ดูรายละเอียดรางวัลที่ได้ในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ) นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรม รักษาข้อมูลของลูกค้าโดยไม่เปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกซึ่งเกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

### 3.4 ต่อลูกค้าและเจ้าหนี้

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าทำอย่างยุติธรรมเท่าเทียมกัน ไม่มีผลประโยชน์ใดแอบแฝง ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกันมาโดยตลอด บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ยต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติเสียหายในการชำระคืนเงินคืน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

### 3.5 ต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าเสรีและเป็นธรรมไม่ผูกขาดและไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

### 3.6 ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรหนึ่งที่กำลังให้ความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและสังคมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการทำงานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลและศึกษาหาแนวทางในการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงศึกษาและหาแนวทางในการวิเคราะห์การใช้จ่ายพลังงาน เพื่อให้ปริมาณการใช้ในแต่ละส่วนการผลิตคุ้มค่ามากที่สุด ในปี 2553 ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

#### ● ด้านสังคม

- วิจัยค้นคว้าสูตรยางคอมพาวด์ใหม่ปลอดภัยก่อมะเร็ง งดใช้วัตถุพิษในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon: PAH ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำ และถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางรถจักรยานยนต์แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่หันมาใช้วัตถุพิษในการผลิตยางแบบ Low PAH ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของยางล้อแห่งสหภาพยุโรป
- ดำเนินโครงการ “ขี่ขี่ปลอดภัยใส่หมวกกันน็อค” ซึ่งได้ร่วมมือกับจังหวัดปทุมธานีและสถานีตำรวจภูธรจังหวัดปทุมธานี รณรงค์ให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์สวมหมวกกันน็อค
- ดำเนินโครงการ IRC Safety Ride for Life ซึ่งจัดทุกปีในทั่วประเทศเพื่อแนะนำให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รู้จักกฎจราจรและวิธีการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย
- มอบหน้ากากอนามัยให้กับเจ้าหน้าที่กรุงเทพมหานคร เพื่อป้องกันสารอะโรมาติกจากควันเผาขยะจากเหตุการณ์ไม่สงบในช่วงเดือน เมษายน 2553
- บริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมผ่านครอบครัวข่าว 3
- สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์
- สนับสนุนงานกาชาดของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี
- บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่วัดสวนแก้ว
- ร่วมบริจาคเงินผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวชาวเฮติ

#### ๑) ด้านสิ่งแวดล้อม

- การจัดการต่อของเสีย โดยบริษัทฯ จะทำการจัดแยกขยะก่อนทิ้งและให้บริษัทผู้กำจัดขยะที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมมาเก็บขยะไปฝังกลบ และคัดแยกขยะ เพื่อนำมาขายเป็นขยะ Recycle
- การจัดการต่อมลพิษทางอากาศ ทางโรงงานได้มีการติดตั้งระบบไซโคลนเข้ากับปล่องหม้อไอน้ำ เพื่อทำการดักฝุ่นผงที่เกิดจากเผาไหม้และทำการว่าจ้างบริษัทตรวจวัดปริมาณฝุ่นทุกปี เพื่อไม่ให้ค่าฝุ่นเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนด รวมถึงติดตั้งระบบ Dust collector สำหรับเครื่องจักรที่มีการใช้ผงแป้งหรือคาร์บอนเพื่อไม่ให้ฝุ่นที่เกิดจากแป้งไปรบกวนชุมชนรอบโรงงานได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานช่วยกันรักษาสิ่งแวดล้อม
- การติดตั้งระบบบำบัดอากาศ (Wet scrubber) ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก
- การลงทุนติดตั้งฉนวนหุ้มหลังคา 15,000 ตารางเมตร ที่โรงงานวังน้อย เพื่อลดอุณหภูมิภายในโรงงานทั้งหมดโดยวัสดุที่ใช้เป็นแบบพิเศษซึ่งไม่เป็นอันตรายต่อพนักงานในอนาคต
- การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดี
- การลดใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิต รวมถึงลดปริมาณการใช้น้ำมันเตา ทั้งนี้เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้น้อยลง

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เพราะสารสนเทศดังกล่าวมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นบริษัทฯ จึงยึดหลักการในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และโปร่งใส

4.1 บริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1), และรายงานประจำปี รวมถึงรายงานต่างๆ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า

4.2 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการเปิดเผยข้อมูล โดยได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ, โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ, งบการเงิน, รายงานประจำปี ที่สามารถดาวน์โหลดได้ ซึ่งได้จัดเตรียมทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)

4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Section) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ซึ่งสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-996-0890 ต่อ 212 กิจกรรมหลักในปี 2553 ของส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักข่าวของในประเทศและต่างประเทศตัวต่อตัวและทางโทรศัพท์
- รวบรวมและสรุปบทวิเคราะห์ของบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รวบรวมข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รายงานข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประสานงานเกี่ยวกับข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นกับประธานกรรมการบริหาร รวมถึงตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และทางอีเมล [ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com) ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป
- เผยแพร่และปรับปรุงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระแล้ว ในปีที่ผ่านมางบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีอิสระ

4.5 บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏในเรื่องการจัดการ รวมทั้งเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รายละเอียดปรากฏในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” รวมถึงการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่รายงานแรกต่อจากผู้จัดการลงมา ในรายละเอียดในเรื่องการจัดการ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งถูกแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (รายชื่อได้กล่าวถึงในโครงสร้างการจัดการแล้ว)

ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท และไม่มีประวัติในการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต.

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารและพนักงานประจำของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน โดยบริษัทฯ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี กรรมการตรวจสอบคราวละไม่เกิน 2 ปี

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง (สามารถดูรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมได้หัวข้อการประชุมคณะกรรมการ) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงในสารจากคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน (รายละเอียดเสนอในโครงสร้างการจัดการแล้ว) และการปฏิบัติตามหน้าที่มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย ซึ่งอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอวาระอื่นๆ เข้าสู่การประชุม ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวม 5 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ประชุม กรรมการ บริษัท	ประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	หมายเหตุ
1. นายโคจิ มัทซึเดะ	3/5		เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
2. นายโชอิจิ อีโนเว	0/5		
3. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	5/5		
4. นายทาเคชิ อารากาวา	5/5		
5. นายมาซาฮิโก อีโนเว	2/5		
6. นายทง ลีอิสสระนุกูล	4/5		
7. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	5/5		
8. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	4/5		
9. นายคิโยชิ โนมุระ	0/5		ลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2553
10. นายยาซุมิ คาวาซากิ	0/5		เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2553
11. นายชิเกรุ อุโนะ	1/5		ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
12. รศ.ดร.เจษฎา โลห่อุนจิตร	3/5	5/6	เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2553
13. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	5/5	6/6	
14. นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ	5/5	6/6	

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อ วันที่ 31 มกราคม 2549

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

## 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะถูกกำหนดเป็นรายปี และเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่บริษัทฯ ก็กำหนดหลักการของการคำนวณค่าตอบแทนอย่างชัดเจนและโปร่งใสดังนี้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ต่อปี กรรมการบริหาร 80,000 บาท/ต่อปี ประธานกรรมการอิสระ 300,000 บาท/ต่อปี และกรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ต่อปี ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะคำนึงถึงค่าตอบแทนโดยรวมของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 5.7 การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	Director Accreditation Program # 83/2010
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร	Director Certification Program # 37/2003
3. นายทาเคชิ อารากาวา	กรรมการผู้จัดการ	Director Accreditation Program # 65/2007
4. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	Director Certification Program # 8/2001
5. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	Director Accreditation Program # 5/2003
6. นายมาชายุกิ อีโนเว	กรรมการ	Director Accreditation Program # 65/2007
7. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 82/2010
8. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 27/2004 Director Certification Program # 51/2004
9. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 2/2003 Director Certification Program # 58/2005 Audit Committee Program # 14/2006



# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้า การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น และการให้/รับบริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะรายการ มูลค่ารายการ นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 แล้ว

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัว และนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคต เป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## 3. มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 4. นโยบาย/แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่ หากแต่รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2553 ที่ผ่านมา กลับมาเติบโตได้อีกครั้ง โดยในครึ่งแรกของปี 2553 ขยายตัวอย่างแข็งแกร่งถึงร้อยละ 10.60 แม้จะมีปัญหาการเมืองภายในประเทศ แต่ก็ได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการส่งออกที่เติบโตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยสินค้าส่งออกที่มีการเติบโตสูงยังคงเป็น รถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลจากการขยายตัวของการส่งออก ประกอบกับรายได้ภาคเกษตรที่ดีขึ้นเนื่องมาจากราคาพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ เช่น ยางพารา และมันสำปะหลัง มีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางซึ่งรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นส่วนใหญ่ ก็ได้รับอานิสงค์จากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์เช่นเดียวกัน ดังจะเห็นได้จากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการบริการจำนวน 5,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 848 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19 โดยมาจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 2,493 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางนอกรถจักรยานยนต์จำนวน 1,799 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางในรถจักรยานยนต์จำนวน 597 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์วงล้อรถจักรยานยนต์จำนวน 466 ล้านบาท ตามลำดับ

ด้วยทิศทางที่ฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศจีนซึ่งขยายตัวอย่างมาก ทำให้มีความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้น แต่ด้วยสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนทำให้ผลผลิตยางพาราของโลกโดยรวมลดลงไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในปัจจุบัน ส่งผลให้ทิศทางราคายางพาราในปี 2553 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง กดดันต้นทุนขายของบริษัทฯ โดยในปีนี้ต้นทุนขายแสดงไว้จำนวน 4,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 822 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21 ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดจำนวนของเสีย มีการเจรจาตกลงราคาซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ขาย รวมถึงมีการปรับราคาขายบางส่วนเพื่อบริหารต้นทุนอย่างเต็มที่ กำไรขั้นต้นสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 มีจำนวน 583 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท และมีอัตราร่วมการทำกำไรต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) ร้อยละ 11 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 217 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6 ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลดลง ต้นทุนทางการเงินจำนวน 6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 48 ทั้งนี้มาจากการทยอยคืนเงินกู้ยืม ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน 0.35 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.41 เป็นผลมาจากการใช้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนใบใหม่ซึ่งเริ่มใช้สิทธิในเดือนสิงหาคม 2552 ที่ผ่านมา

สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 48 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18

### ฐานะการเงิน

เมื่อเทียบกับ ณ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,136 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 288 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือตามสถานะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ในส่วนของหนี้สินรวมจำนวน 1,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ในส่วนของส่วนผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เท่ากับ 0.57 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ระดับ 0.61 เท่า

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน 200 ล้านบาท ลดลง 23 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 326 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 195 ล้านบาท และเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 153 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.65 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.14 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 64 วัน เร็วกว่าปีก่อน มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.80 เท่า ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวมฟื้นตัว

## รายงานพุทธตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม และงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้อง และครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 ของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่กล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณรุพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553

## งบดุล

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	200,025,831	222,618,039	175,737,018	196,830,507
ลูกหนี้การค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 18	259,476,916	226,903,209	259,476,916	226,380,206
- บริษัทอื่น - สุทธิ	6	778,166,918	627,363,785	778,166,918	627,363,785
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	526,546,440	373,712,832	520,108,928	365,461,553
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		27,645,529	40,435,650	26,145,362	38,170,779
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,791,861,634</b>	<b>1,491,033,515</b>	<b>1,759,635,142</b>	<b>1,454,206,830</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	1,277,966,191	1,288,843,052	1,210,906,177	1,212,034,352
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9	8,114,893	10,324,487	1,788,523	2,122,102
สินทรัพย์อื่น		27,647,556	27,870,500	27,647,355	27,800,300
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,344,510,439</b>	<b>1,357,819,838</b>	<b>1,291,173,084</b>	<b>1,292,787,783</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,136,372,073</b>	<b>2,848,853,353</b>	<b>3,050,808,226</b>	<b>2,746,994,613</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	1,054,572	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18	164,391,254	195,308,876	202,276,869
- บริษัทอื่น		712,153,329	704,411,733	523,829,586
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	68,000,000	68,000,000	68,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,026,084	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		31,300,752	29,159,664	55,722,910
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		73,939,156	87,346,533	82,034,341
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,935,139	37,084,220	26,960,560
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,088,745,714</b>	<b>1,103,185,543</b>	<b>958,824,266</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	12	2,214,706	2,214,706	-
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	47,000,000	47,000,000	115,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>49,214,706</b>	<b>49,214,706</b>	<b>115,000,000</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,137,960,420</b>	<b>1,152,400,249</b>	<b>1,073,824,266</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	13			
ทุนจดทะเบียน	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	14	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,480,404,692	1,380,407,977	1,155,170,347
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,998,404,692	1,898,407,977	1,673,170,347
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		6,961	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,998,411,653	1,898,407,977	1,673,170,347
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,136,372,073	3,050,808,226	2,746,994,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	20	5,354,782,149	4,507,224,289	5,354,154,132	4,507,224,289
เงินปันผลรับ	18	-	-	14,998,950	16,998,810
รายได้อื่น		34,818,891	32,716,993	35,995,825	34,651,852
<b>รวมรายได้</b>		<b>5,389,601,040</b>	<b>4,539,941,282</b>	<b>5,405,148,907</b>	<b>4,558,874,951</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	20	4,771,293,553	3,949,290,662	4,796,877,702	3,965,397,986
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20	74,949,546	74,335,141	74,949,546	74,335,141
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		113,234,690	127,127,705	106,900,846	121,011,412
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18	21,066,782	14,821,399	21,066,782	14,821,399
ค่าใช้จ่ายอื่น		8,232,395	16,128,379	8,122,372	16,110,906
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,988,776,966</b>	<b>4,181,703,286</b>	<b>5,007,917,248</b>	<b>4,191,676,844</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>					
<b>และภาษีเงินได้</b>	15	400,824,074	358,237,996	397,231,659	367,198,107
ต้นทุนทางการเงิน	17	(6,130,927)	(11,772,902)	(6,095,601)	(11,741,295)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>394,693,147</b>	<b>346,465,094</b>	<b>391,136,058</b>	<b>355,456,812</b>
ภาษีเงินได้		(86,183,978)	(85,832,845)	(81,898,428)	(85,042,854)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>308,509,169</b>	<b>260,632,249</b>	<b>309,237,630</b>	<b>270,413,958</b>
<b>การแบ่งปันส่วนกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		308,508,334	260,631,808	309,237,630	270,413,958
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		835	441	-	-
		<b>308,509,169</b>	<b>260,632,249</b>	<b>309,237,630</b>	<b>270,413,958</b>
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	16	1.54	1.30	1.55	1.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	สำรองตามกฎหมาย บาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร บาท	รวม บาท	ส่วนน้อย บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,255,896,358	1,773,896,358	7,177	1,773,903,535
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	308,508,334	308,508,334	835	308,509,169
รวม	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,564,404,692	2,082,404,692	8,012	2,082,412,704
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 23)	-	-	-	(84,000,000)	(84,000,000)	(1,051)	(84,001,051)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,480,404,692	1,998,404,692	6,961	1,998,411,653
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,085,264,550	1,603,264,550	7,926	1,603,272,476
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	260,631,808	260,631,808	441	260,632,249
รวม	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,345,896,358	1,863,896,358	8,367	1,863,904,725
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(90,000,000)	(90,000,000)	(1,190)	(90,001,190)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,255,896,358	1,773,896,358	7,177	1,773,903,535

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	สำรองตาม กฎหมาย บาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,155,170,347	1,673,170,347
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	309,237,630	309,237,630
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 23)	-	-	-	(84,000,000)	(84,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>	<b>200,000,000</b>	<b>298,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>1,380,407,977</b>	<b>1,898,407,977</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	974,756,389	1,492,756,389
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	270,413,958	270,413,958
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(90,000,000)	(90,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>	<b>200,000,000</b>	<b>298,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>1,155,170,347</b>	<b>1,673,170,347</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	394,693,147	346,465,094	391,136,058	355,456,812
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	8 235,409,697	225,348,715	218,714,205	209,347,954
ค่าตัดจำหน่าย	9 4,049,507	5,321,946	1,002,029	2,059,246
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(504,516)	-	(504,516)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า และสินค้าล้าสมัย (กลับรายการ)	(2,707,607)	5,375,195	(2,707,607)	5,375,195
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,120,077)	(3,218,351)	(2,528,052)	(3,612,005)
เงินปันผลรับ	-	-	(14,998,950)	(16,998,810)
ดอกเบี้ยรับ	(753,945)	(85,899)	(587,841)	(32,403)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,668,566	11,248,755	5,664,452	11,245,556
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(182,872,324)	290,816,508	(183,395,326)	291,054,672
สินค้าคงเหลือ	(150,126,002)	218,290,180	(151,939,767)	218,665,549
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,379,722	16,597,455	10,270,750	16,923,517
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	222,944	6,505,807	152,944	6,375,807
เจ้าหนี้การค้า	130,967,716	(468,400,223)	148,805,471	(482,567,841)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(3,476,173)	(2,431,438)	(2,791,957)	601,055
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	438,830,655	651,833,744	416,291,893	613,894,304
รับดอกเบี้ย	685,288	59,646	527,599	6,668
จ่ายดอกเบี้ย	(6,592,325)	(11,150,124)	(6,588,211)	(11,146,925)
จ่ายภาษีเงินได้	(106,831,187)	(47,010,009)	(106,646,764)	(44,725,472)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	326,092,431	593,733,257	303,584,517	558,028,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	(197,850,610)	(254,037,629)	(190,954,288)	(233,163,370)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	(1,839,913)	(1,364,100)	(668,450)	(325,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	14,998,950	16,998,810
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,490,807	7,243,893	4,375,082	7,123,344
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		(195,199,716)	(248,157,836)	(172,248,706)	(209,366,216)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		(1,054,572)	(257,144,542)	-	(258,182,499)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	200,000,000	-	200,000,000
ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว	12	(68,000,000)	(17,000,000)	(68,000,000)	(17,000,000)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	12	(429,300)	-	(429,300)	-
จ่ายเงินปันผล	23	(84,000,000)	(90,000,000)	(84,000,000)	(90,000,000)
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		(1,051)	(1,190)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(153,484,923)	(164,145,732)	(152,429,300)	(165,182,499)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(22,592,208)	181,429,689	(21,093,489)	183,479,860
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี		222,618,039	41,188,350	196,830,507	13,350,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือปลายปี		200,025,831	222,618,039	175,737,018	196,830,507

### รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย

- เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	54,511,696	25,458,740	53,046,050	24,567,276
--------------------------------------	------------	------------	------------	------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 10 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทใหญ่ ซึ่งที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

เลขที่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี และมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งตั้งอยู่เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท ดินโน โสชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ และอุปกรณ์สำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การวิจัยและพัฒนายางนอก และยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดค่าองค์ประกอบของงบการเงิน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน (ต่อ)

การจัดหางบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินและข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วยความเข้าใจที่ดีที่สุด เหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีบัญชีภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง

#### ก) แม่บทการบัญชี

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทาง บัญชีและ ข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการตัดยี่ห้อของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่น่าเสนอ

### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่งในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

บริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้น ที่มูลค่ายุติธรรมโดยรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยด้วย

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

### 2.9 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทของเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ซึ่งแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ชื่อมา มีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนในการพัฒนาสินค้าใหม่ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธี เส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีการตัดจำหน่าย ต้องมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของ

สินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบดุลในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.15 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารคนสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 2.17 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราจ่ายสมทบ โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบจากพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 2.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไปและตามประมาณการที่นำเชื้อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการโดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 20

## 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

### ข) สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### ค) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากสินค้าล้าสมัยและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับยอดสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ



#### 4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
เงินสด	65,000	65,000	50,000	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	199,960,831	222,553,039	175,687,018	196,780,507
	<u>200,025,831</u>	<u>222,618,039</u>	<u>175,737,018</u>	<u>196,830,507</u>

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : ร้อยละ 0.50 ต่อปี)

#### 6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	259,476,916	226,062,042	259,476,916	225,539,039
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	601,644	-	601,644
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	-	9,423	-	9,423
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	230,100	-	230,100
	<u>259,476,916</u>	<u>226,903,209</u>	<u>259,476,916</u>	<u>226,380,206</u>

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	776,997,039	619,088,151	776,997,039	619,088,151
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	1,082,192	4,228,691	1,082,192	4,228,691
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	-	100,080	-	100,080
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	-	3,761,731	-	3,761,731
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	2,255,462	2,857,423	2,255,462	2,857,423
รวม	780,334,693	630,036,076	780,334,693	630,036,076
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,672,291)	(2,167,775)	(2,672,291)
	778,166,918	627,363,785	778,166,918	627,363,785
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>1,037,643,834</b>	<b>854,266,994</b>	<b>1,037,643,834</b>	<b>853,743,991</b>

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	265,784,025	146,695,215	265,600,868	146,695,215
งานระหว่างทำ	75,423,443	65,931,759	72,132,933	62,435,257
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	113,040,094	94,381,018	113,040,094	94,381,018
อุปกรณ์และอะไหล่	26,441,286	22,075,805	23,477,442	17,321,028
วัตถุดิบระหว่างทาง	45,857,592	44,629,035	45,857,591	44,629,035
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>526,546,440</b>	<b>373,712,832</b>	<b>520,108,928</b>	<b>365,461,553</b>

ระหว่างปี พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทเป็นจำนวน 2,707,607 บาท (พ.ศ. 2552 : กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนเป็นจำนวน 5,375,195 บาท)

8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551</b>								
ราคาทุน	131,492,436	605,631,346	1,452,022,849	1,055,883,642	73,410,105	19,653,214	105,397,183	3,443,490,775
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,174,239)	(322,324,761)	(903,400,454)	(843,782,679)	(53,965,503)	(8,859,259)	-	(2,145,506,895)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	118,318,197	283,306,585	548,622,395	212,100,963	19,444,602	10,793,955	105,397,183	1,297,983,880
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	118,318,197	283,306,585	548,622,395	212,100,963	19,444,602	10,793,955	105,397,183	1,297,983,880
ซื้อสินทรัพย์	2,399,000	5,813,825	118,551,643	59,437,018	2,102,058	4,099,824	27,830,061	220,233,429
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(588,029)	(2,428,018)	(36,635)	(972,860)	-	(4,025,542)
โอนสินทรัพย์	1,066,800	-	107,857,435	3,918,514	-	-	(112,842,749)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,252,491)	(30,942,092)	(99,158,649)	(82,632,925)	(8,169,261)	(3,193,297)	-	(225,348,715)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	120,531,506	258,178,318	675,284,795	190,395,552	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาทุน	134,958,236	611,445,171	1,672,179,137	1,113,198,033	72,672,879	20,830,903	20,384,495	3,645,668,854
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,426,730)	(353,266,853)	(996,894,342)	(922,802,481)	(59,332,115)	(10,103,281)	-	(2,356,825,802)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	120,531,506	258,178,318	675,284,795	190,395,552	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052

8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	120,531,506	258,178,318	675,284,795	190,395,552	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052
ซื้อสินทรัพย์	384,000	16,237,477	38,080,384	115,753,389	5,202,945	6,503,415	44,741,955	226,903,565
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(349,861)	(1,612,584)	(47,202)	(262,098)	-	(2,271,745)
ตัดจำหน่าย	-	-	(66,717)	-	(32,267)	-	-	(98,984)
โอนสินทรัพย์	-	-	11,453,136	1,734,161	-	-	(13,187,297)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,370,897)	(31,096,511)	(107,247,794)	(84,717,611)	(6,871,904)	(4,104,980)	-	(235,409,697)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>119,544,609</u>	<u>243,319,284</u>	<u>617,153,943</u>	<u>221,552,907</u>	<u>11,592,336</u>	<u>12,863,959</u>	<u>51,939,153</u>	<u>1,277,966,191</u>
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาทุน	135,342,235	627,682,648	1,701,945,679	1,215,219,008	75,247,884	26,788,917	51,939,153	3,834,165,524
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,626)	(384,363,364)	(1,084,791,736)	(993,666,101)	(63,655,548)	(13,924,958)	-	(2,556,199,333)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>119,544,609</u>	<u>243,319,284</u>	<u>617,153,943</u>	<u>221,552,907</u>	<u>11,592,336</u>	<u>12,863,959</u>	<u>51,939,153</u>	<u>1,277,966,191</u>

8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551</b>								
ราคาทุน	131,492,436	601,837,793	1,339,640,203	1,031,389,069	57,156,707	19,423,780	102,819,513	3,283,759,501
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,174,239)	(320,873,127)	(845,934,594)	(829,098,411)	(41,041,992)	(8,681,714)	-	(2,058,804,077)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	118,318,197	280,964,666	493,705,609	202,290,658	16,114,715	10,742,066	102,819,513	1,224,955,424
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	118,318,197	280,964,666	493,705,609	202,290,658	16,114,715	10,742,066	102,819,513	1,224,955,424
ซื้อสินทรัพย์	2,399,000	5,337,626	113,564,511	56,035,476	1,144,983	3,978,403	17,478,222	199,938,221
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(73,833)	(2,428,014)	(36,632)	(972,860)	-	(3,511,339)
โอนสินทรัพย์	1,066,800	-	96,511,673	3,577,607	-	-	(101,156,080)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,252,491)	(30,119,408)	(89,223,099)	(78,991,939)	(6,593,486)	(3,167,531)	-	(209,347,954)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาทุน	134,958,236	607,175,419	1,545,009,786	1,085,525,827	55,529,056	20,480,048	19,141,655	3,467,820,027
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,426,730)	(350,992,535)	(930,524,925)	(905,042,039)	(44,899,476)	(9,899,970)	-	(2,255,785,675)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352



8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352
ซื้อสินทรัพย์	384,000	15,770,333	37,901,779	114,387,960	4,187,463	6,429,416	40,372,111	219,433,062
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(349,860)	(1,133,027)	(3,068)	(262,098)	-	(1,748,053)
ตัดจำหน่าย	-	-	(66,717)	-	(32,262)	-	-	(98,979)
โอนสินทรัพย์	-	-	9,894,297	1,564,081	-	-	(11,458,378)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,370,897)	(30,190,107)	(96,471,986)	(81,136,721)	(5,483,205)	(4,061,289)	-	(218,714,205)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	119,544,609	241,763,110	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,210,906,177
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาทุน	135,342,236	622,945,752	1,573,661,063	1,188,022,134	57,304,081	26,364,064	48,055,388	3,651,694,718
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,627)	(381,182,642)	(1,008,268,689)	(973,856,053)	(48,005,573)	(13,677,957)	-	(2,440,788,541)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	119,544,609	241,763,110	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,210,906,177

9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551</b>			
ราคาทุน	44,772,286	1,015,050	45,787,336
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,867,253)	(637,750)	(31,505,003)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,905,033	377,300	14,282,333
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,905,033	377,300	14,282,333
ซื้อสินทรัพย์	1,364,100	-	1,364,100
ตัดจำหน่าย	(5,133,296)	(188,650)	(5,321,946)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,135,837	188,650	10,324,487
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาทุน	46,136,386	1,015,050	47,151,436
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,000,549)	(826,400)	(36,826,949)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,135,837	188,650	10,324,487
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,135,837	188,650	10,324,487
ซื้อสินทรัพย์	1,839,913	-	1,839,913
ตัดจำหน่าย	(3,860,857)	(188,650)	(4,049,507)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	47,976,299	1,015,050	48,991,349
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,861,406)	(1,015,050)	(40,876,456)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893

9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551</b>			
ราคาทุน	24,361,066	1,015,050	25,376,116
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,882,018)	(637,750)	(21,519,768)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,479,048	377,300	3,856,348
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,479,048	377,300	3,856,348
ซื้อสินทรัพย์	325,000	-	325,000
ตัดจำหน่าย	(1,870,596)	(188,650)	(2,059,246)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,933,452	188,650	2,122,102
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาทุน	24,686,066	1,015,050	25,701,116
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,752,614)	(826,400)	(23,579,014)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,933,452	188,650	2,122,102
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,933,452	188,650	2,122,102
ซื้อสินทรัพย์	668,450	-	668,450
ตัดจำหน่าย	(813,379)	(188,650)	(1,002,029)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	25,354,516	1,015,050	26,369,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,565,993)	(1,015,050)	(24,581,043)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2553		
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230

			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2552		
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2552 ในอัตรา 150 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 15 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2553

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2553		
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านบาทเหรียญ สหรัฐ*	10	30,781,799
รวม					30,781,799

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2552		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านบาท	10	30,781,799
รวม					30,781,799

12 เงินกู้ยืม

12.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
หมุนเวียน	68,000,000	68,000,000	68,000,000	68,000,000
ไม่หมุนเวียน	47,000,000	115,000,000	47,000,000	115,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	115,000,000	183,000,000	115,000,000	183,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	183,000,000	183,000,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(68,000,000)	(68,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	115,000,000	115,000,000

## 12 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### 12.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทดังต่อไปนี้

- ก) ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 49 ล้านบาท
- ข) ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีกแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.60 ต่อปี และในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 16 ล้านบาท โดยจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.65 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท

### 12.2 สัญญาเช่าทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี	1,266,590	-	1,266,590	-
ส่วนที่เกิน 1 ปี	2,503,940	-	2,503,940	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในขนาดของ สัญญาเช่าทางการเงิน	(529,740)	-	(529,740)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน	3,240,790	-	3,240,790	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ประกอบด้วย				
หมุนเวียน	1,026,084	-	1,026,084	-
ไม่หมุนเวียน	2,214,706	-	2,214,706	-
	3,240,790	-	3,240,790	-



## 2 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### 12.2) สัญญาเช่าทางการเงิน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชียกมาต้นปี	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	3,670,090	3,670,090
จ่ายชำระคืนเงินต้น	(429,300)	(429,300)
ราคาตามบัญชีคงเหลือปลายปี	3,240,790	3,240,790

## 13 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			รวม บาท
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท	
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2552 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2552 : 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 14 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

## 15 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,174,055,676	2,448,613,253
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	24,927,950	(40,835,304)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8)	235,409,697	225,348,715
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	419,425,206	404,339,401
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	17,013,090	23,213,880
ค่าตัดจำหน่าย	4,049,507	5,321,946
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,731,398	(2,822,680)
ค่าเช่า	2,892,070	1,657,757
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,160,521,506	2,438,991,971
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	25,133,941	(39,618,405)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8)	218,714,205	209,347,954
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	387,775,486	373,520,601
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	17,013,080	23,213,880
ค่าตัดจำหน่าย	1,002,029	2,059,246
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,681,111	(3,013,577)
ค่าเช่า	2,861,809	1,607,079

## 16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	308,509,169	260,632,249
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.54	1.30

16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	309,237,630	270,413,958
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.55	1.35

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

17 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	5,667,645	11,249,671	5,664,452	11,245,556
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	463,282	523,231	431,149	495,739
ต้นทุนทางการเงิน	6,130,927	11,772,902	6,095,601	11,741,295

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา ซึ่งได้มาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,346,064	1,446,314	1,346,064	1,446,314
<b>รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,040	6,751	6,040	6,751
<b>รายได้ค่าเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,372	2,372
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,275	7,458	7,275	7,458
	7,275	7,458	9,647	9,830
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	14,999	16,999
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	651,242	469,115	651,242	469,115
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	56,580	41,173
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,904	-	1,904
	56,580	1,904	56,580	43,077
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	47,974	44,427
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,325	-	-
	-	2,325	47,974	44,427
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	57,164	38,997	55,167	35,563
<b>ค่าโฆษณา</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,390	454	3,390	454

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 9.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และต่ออายุได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาทุนบวกกำไร

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและสัญญาให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและค่าบริการทางวิชาชีพให้กับบริษัทแห่งนั้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2537 ถึงเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2553 และเดือนมกราคม 2544 ตามลำดับหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2538 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยๆ ต้องชำระค่าบริการให้กับบริษัทแห่งนั้น ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน ระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สิทธิผล (1919) จำกัด	101,495,404	107,014,489	101,495,404	107,014,489
บริษัท อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	118,472,344	81,153,467	118,472,344	81,153,467
บริษัท อีโนแอก รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	16,616,472	19,533,778	16,616,472	19,010,775
บริษัท เอส เค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	10,033,863	8,419,735	10,033,863	8,419,735
บริษัท ไทยเสตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	4,291,207	6,871,517	4,291,207	6,871,517
บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	125,965	1,529,063	125,965	1,529,063
บริษัท อีโนแอก รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	2,066,545	2,381,160	2,066,545	2,381,160
บริษัท ศิริวิทย์-เสตนเลย์ จำกัด	3,037,748	-	3,037,748	-
บริษัท โตเอ อีโนแอก จำกัด	1,402,586	-	1,402,586	-
บริษัท อีโนแอก เวียดนาม จำกัด	1,934,782	-	1,934,782	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>259,476,916</b>	<b>226,903,209</b>	<b>259,476,916</b>	<b>226,380,206</b>

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	9,327,010	5,242,914
บริษัท ดินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	24,021,955	7,618,721
	-	-	33,348,965	12,861,635
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	54,733,284	96,954,610	54,490,805	96,835,365
บริษัท อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	55,912,612	47,593,902	55,912,612	47,593,902
บริษัท แปซิฟิค อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	14,103,245	16,442,549	14,103,245	16,442,549
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	16,016,762	13,229,634	16,016,762	13,229,634
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	11,712,384	11,668,187	11,531,451	10,486,108
บริษัท อีโนแอก ไทยแลนด์ จำกัด	10,688,900	4,218,475	8,691,075	2,926,450
บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,084,472	1,104,483	1,084,472	1,104,483
บริษัท อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น จำกัด	139,595	614,807	129,489	614,807
บริษัท อีโนแอก อีลาสโตเมอร์ จำกัด	-	181,936	-	181,936
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>164,391,254</b>	<b>192,008,583</b>	<b>195,308,876</b>	<b>202,276,869</b>

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เป็นจำนวนเงิน 21.07 ล้านบาท และ 21.07 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ (พ.ศ. 2552 : 14.82 ล้านบาท และ 14.82 ล้านบาทตามลำดับ)

19 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : 17.1 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าเช่าอุปกรณ์ขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาทั้งหมดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.50 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : 1.68 ล้านบาท)



## 20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ขาย	4,239,529,990	1,115,252,159	5,354,782,149
ต้นทุนขาย	(3,797,548,289)	(973,745,264)	(4,771,293,553)
กำไรขั้นต้น	441,981,701	141,506,895	583,488,596
รายได้อื่น			34,818,891
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(74,949,546)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(142,533,867)
ต้นทุนทางการเงิน			(6,130,927)
ภาษีเงินได้			(86,183,978)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(835)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>308,508,334</b>

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ขาย	3,429,992,009	1,077,232,280	4,507,224,289
ต้นทุนขาย	(3,059,736,427)	(889,554,235)	(3,949,290,662)
กำไรขั้นต้น	370,255,582	187,678,045	557,933,627
รายได้อื่น			32,716,993
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(74,335,141)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(158,077,483)
ต้นทุนทางการเงิน			(11,772,902)
ภาษีเงินได้			(85,832,845)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(441)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>260,631,808</b>

21 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดินโนะไฮซี เอ็นจิเนียริง จำกัด		บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
<p>1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ</p> <p>3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ</p> <p>3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</p> <p>3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1</p> <p>3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก</p> <p>4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม</p>	<p>1119(2)/2552</p> <p>9 ธันวาคม พ.ศ. 2551</p> <p>ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ</p> <p>ผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก</p> <p>3 ปี</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>สิงหาคม พ.ศ. 2552</p>	<p>1758(1)/2544</p> <p>30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544</p> <p>ผลิตแม่พิมพ์</p> <p>8 ปี</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2545 และหมดอายุในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553</p>	<p>1682(2)/2550</p> <p>12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550</p> <p>ผลิตแม่พิมพ์และการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง</p> <p>8 ปี</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>พฤษภาคม พ.ศ. 2553</p>	<p>1211(4)/2548</p> <p>16 มีนาคม พ.ศ. 2548</p> <p>กิจการวิจัยและพัฒนา</p> <p>8 ปี</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>-</p> <p>ยังไม่ได้ใช้สิทธิ</p>

## 21 การส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการส่งออก	170,733,017	59,373,819	944,228,232	1,017,858,461	1,114,961,249	1,077,232,280
รายได้จากการขายในประเทศ	533,006,370	273,850,914	3,706,814,530	3,156,141,095	4,239,820,900	3,429,992,009
	<u>703,739,387</u>	<u>333,224,733</u>	<u>4,651,042,762</u>	<u>4,173,999,556</u>	<u>5,354,782,149</u>	<u>4,507,224,289</u>

## 22 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินสมทบโดยนายจ้างและพนักงานของบริษัทสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้บริหารกองทุนภายนอก เงินสมทบเข้ากองทุนในส่วนของบริษัทที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 เป็นจำนวนเงิน 7.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2552: 7.6 ล้านบาท)

## 23 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2552 ในอัตรา 0.42 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.32 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.10 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 84 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดตราสารหนี้และราคาตลาดตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลดผลกระทบจากความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ของภาวะการเงินในตลาด ดังต่อไปนี้

## 24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552	
	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.53	1.59	1.83	1.89
เยนญี่ปุ่น	-	42.14	58.03	134.75
ยูโร	0.14	-	0.11	-

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์	1,375,292	1,916,662
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สิน	(2,331,889)	(1,614,743)
สุทธิ	(956,597)	(301,919)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราห้องตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัท เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล

## 24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.99	1.79	1.99	1.79
เยนญี่ปุ่น	36.40	51.49	36.40	51.49
ยูโร	0.11	0.11	0.11	0.11
<b>หนี้สิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.40	2.14	2.40	2.14
เยนญี่ปุ่น	82.33	180.47	81.15	180.47

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้น และหนี้สินทางการเงินมีทั้งหนี้สินระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียกมัดและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

### มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินอันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรายการบางรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว

ราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และรายการบางรายการของหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## 25 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2553 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.18 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.32 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

# ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายโคจิ มัทซึดะ รองประธานกรรมการ อายุ 60 ปี	-	-	ปริญญาตรี Engineering Osaka Prefecture University ประเทศญี่ปุ่น	2543 - 2548	Executive Director, Personnel and Administration and Marketing of Industrial Product Division	Inoac Corporation
			อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 83/2010	2548 - 2551	President	Inoac Corporation
			จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2551 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ	Inoac Corporation บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2. นายโชอิชิ อีโนเว กรรมการ อายุ 81 ปี	-	บิดา นายมาซาฮิโก อีโนเว	สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยเบ ประเทศญี่ปุ่น	ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน 2512 - ก.พ. 2553	กรรมการ รองประธานกรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				2516 - ปัจจุบัน 2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บจ. อีโนแอด อินเตอร์ เนชั่นแนล
				2529 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการและ CEO	บจ. อีโนแอด เทคนิคเคิล เซ็นเตอร์ บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น
				2526 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				2536 - พ.ค. 2550	รองประธานกรรมการ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
3. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา ประธานกรรมการบริหาร อายุ 49 ปี	2.18	พี่น้อง นายทอง, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไสกา-กนก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล
			อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ. โตเอ อีโนแอด
			อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2544 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บจ. โอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
			อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ	บจ. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง
			อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	บจ. ไดโต สิทธิผล Babson College, MA, U.S.A.
			อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 37/2003		กรรมการ	
			จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)		กรรมการ	
			อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน รุ่นที่ 10		กรรมการ	
					กรรมการ	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง นสรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นายทาเคชิ อารากาว่า กรรมการผู้จัดการ อายุ 51 ปี	0.01	-	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมเครื่องกล Nihon University ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 65/2007 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2543 - 2547 2547 - 2548 2549 - 2552 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บจ. บริติชโกลด์ ไออาร์ซี บจ. บริติชโกลด์ ไออาร์ซี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
5. นายทง ลี้อิสสระนุกูล กรรมการ อายุ 50 ปี	1.64	พี่ชาย นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี สาขาการตลาด อุตสาหกรรม คณะบริหาร ธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัย นานาชาติ ประเทศญี่ปุ่น	2526 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. สิทธิผล 1919 บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) บจ. ไทเอ อีโนแอด บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง บจ. คลินิกโรคเครื่อง บจ. ไดโด สิทธิผล บจ. เซ่งว่วนฮง บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง มูลนิธิกนก-โสภา
6. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล กรรมการ อายุ 47 ปี	1.65	พี่น้อง นายทง, นางพิมพ์ใจ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A. อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 8/2001 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2530 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ. รอดเค็ทสตีล อินดัสตรี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ไทยแลนด์) บจ. เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ บจ. ไดโด สิทธิผล บจ. ลาวสแตนเลย์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล (ต่อ)				2543 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน  2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริค สมาคมสโมสรนักลงทุน บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง สมาคมสโมสรนักลงทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียน บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) PT. Indonesia Stanley Electric บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
7. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ กรรมการ อายุ 43 ปี	1.68	พี่น้อง นายทนง, นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2523 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน  2536 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. เซ่ง่วนสง บจ. สิทธิผล 1919 บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์) บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. คลินิกกรเครื่อง บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
8. นายมาชาญกี อีโนเว กรรมการ อายุ 45 ปี	-	บุตรชาย นายไซอิชิ อีโนเว	ปริญญาโท สาขา การจัดการระหว่าง ประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 65/2007 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2534 - เม.ย. 2547 เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน  2534 - ปัจจุบัน 2536 - มี.ค. 2550 เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการ ทั่วไป รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการ กรรมการ Managing Executive Office กรรมการ	บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9. รศ.ดร.เจษฎา โทสุทธิ์ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ อายุ 62 ปี	-	-	ปริญญาตรี สาขา	2546	ที่ปรึกษา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ
			เศรษฐศาสตร์	2546 - 2548	อาจารย์พิเศษ	
			มหาวิทยาลัย	2548 - 2552	รองศาสตราจารย์	
			ธรรมศาสตร์	2550 - 2552	สำนักวิชาการจัดการ	
			ปริญญาโท	2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการศูนย์ข้อมูล	
			เศรษฐศาสตร์	2549 - ปัจจุบัน	ทางการเงินและเศรษฐกิจ	
Princeton	2552 - ปัจจุบัน	สำนักวิชาการจัดการ				
University	ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน	ผู้เขียนคอลัมน์				
สหรัฐอเมริกา		"ถอดรหัสลับดวงดาว"				
ปริญญาเอก		กรรมการ				
เศรษฐศาสตร์		กรรมการตรวจสอบ				
Princeton		กรรมการอิสระ และ				
University		ประธานกรรมการ				
สหรัฐอเมริกา		ตรวจสอบ				
อบรมหลักสูตร						
DAP รุ่นที่ 82/2010						
จากสมาคม						
ส่งเสริมสถาบัน						
กรรมการบริษัทไทย						
(IOD)						
10. นายวิฑิต วุฒิสสมบัติ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ อายุ 69 ปี	-	-	ปริญญาตรี	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC) บจ. จงสตีตย์ บมจ. เอเช พลาสท์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม
			คณะเศรษฐศาสตร์	2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	
			มหาวิทยาลัย	2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	
			ธรรมศาสตร์	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ	
			อบรมหลักสูตร		กรรมการตรวจสอบ	
DAP รุ่นที่ 27/2004		กรรมการอิสระ				
DCP รุ่นที่ 51/2004		กรรมการอิสระ และ				
จากสมาคม		กรรมการตรวจสอบ				
ส่งเสริมสถาบัน						
กรรมการบริษัทไทย						
(IOD)						
11. นางสาววนา วิวัฒน์พนชาติ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ อายุ 49 ปี	-	-	ปริญญาตรี	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) Moore Stephens DIA Sevi Limited บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
			บัณฑิตบัณฑิต		กรรมการ	
			จุฬาลงกรณ์		กรรมการอิสระ และ	
มหาวิทยาลัย		กรรมการตรวจสอบ				
Diploma of						
Management						
University of						
Newcastle						
NSW Australia						

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (ต่อ)			ประกาศนียบัตร บัณฑิตทางการสอบ บัญชีมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2537 Master of Management University of Wollongong, NSW Australia	2538 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ หุ้นส่วนอาวุโส	บมจ. ฟู๊ด แอนด์ ดริงค์ สำนักงานปีติเสวี (A Member of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms)
			ปริญญาโท บัณฑิต มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	2544 - 2550	ผู้ชำระบัญชี (แต่งตั้ง โดย กระทรวงการคลัง)	บจ. เครดิต ฟองซิเออร์ ธนพัฒน์ (พ.ศ. 2546) บ. บริหารสินทรัพย์ ออมทรัพย์ (พ.ศ. 2544)
			อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 58/2005 ACP รุ่นที่ 14/2006 DAP รุ่นที่ 2/2003 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะอนุ กรรมการด้านกิจกรรม และ สมาชิกสัมพันธ์ ผู้ช่วยเหรียญก	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการ วิชาชีพด้านการสอบ บัญชี อนุกรรมการกำหนด จรรยาบรรณ กรรมการสมาคมนิสิต เก่า คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
12. นายยาซุมิ คาวาซากิ กรรมการอิสระ อายุ 59 ปี	-	-	ปริญญาตรี Management Engineering, Tokyo Institute of Technology	ม.ค. 2549	Plant Manager, Tochigi Plant	Bridgestone Tire Co., Ltd
				ต.ค. 2549	Vice President and Officer Production and Distribution, Mold Technology and Manufacturing	Bridgestone Tire Co., Ltd
				มี.ค. 2551	Vice President and Senior Officer Production and Distribution, Mold Technology and Manufacturing Concurrently Director, Tire Production and Distribution Administration Division	Bridgestone Tire Co., Ltd
				ก.ค. 2551	Vice President and Senior Officer Responsible for Quality Management	Bridgestone Tire Co., Ltd
			ต.ค. 2551	Vice President and Senior Officer Responsible for Quality Management Quality	Bridgestone Tire Co., Ltd	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
12. นายยาซุมิ คาวาซากิ กรรมการอิสระ (ต่อ)				มี.ค. 2552	Vice President and Senior Officer Responsible for Japan Tire Production	Bridgestone Tire Co., Ltd
				มี.ค. 2553	Vice President and Senior Officer Responsible for Global Logistics Center, Internal Manufacturing Management	Bridgestone Tire Co., Ltd
				พ.ค. 2533 ก.ค. 2553	Independent Director Vice President and Senior Officer Responsible for Global Logistics Center	Inoue Rubber (Thailand) PCL. Bridgestone Tire Co., Ltd
13. นายโคจิ ยามาอูจิ ผู้บริหาร อายุ 50 ปี	-	-	ปริญญาตรี Engineering Toyama University ประเทศญี่ปุ่น	2540 - ปัจจุบัน	Technical Section as Manager	Inoac Elastomer Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
				2552 - พ.ค. 2553	กรรมการ	บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
14. นายนฤทัย นุ่มทอง ผู้บริหาร อายุ 53 ปี	-	-	ปริญญาตรีสาขา เคมีการยาง มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจนิด้า อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				2535 - พ.ย. 2552	กรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โตเอ อิโนแอด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 23 พ.ย. 53	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
15. นายจตุพล เลหาชัยนาม ผู้บริหาร อายุ 51 ปี	-	-	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ	ก.พ. 2535  ต.ค. 2535 2539  2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย การตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รองกรรมการบริหาร ฝ่ายการตลาด กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
16. นางโสภา ล้ำเลิศวิทย์ ผู้บริหาร อายุ 45 ปี	-	-	ปริญญาตรี สาขา คณิตศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า (ธนบุรี) ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	2543 - 2546 2547 - 2549  2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนก M.I.S. ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S. และแผนกการเงิน ผู้จัดการอาวุโสแผนก บัญชี	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. คินโนะ โยชิ เอ็นจิเนียริง

\* หมายเหตุ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย